



FGR

FISCALÍA GENERAL
DE LA REPÚBLICA

Área:

Subprocuraduría Especializada en Investigación de Delitos Federales -
Coordinación General de Investigación

Nombre del documento:

Versión pública del Expediente del Homicidio del Licenciado Luis Donald Colosio Murrieta

Información clasificada:

Información Confidencial:

Datos personales

Nombre, edad, fecha de nacimiento, lugar de nacimiento, nacionalidad, estado civil, sexo, domicilio, número telefónico, trayectoria académica, laboral o profesional, patrimonio, número de seguridad social, RFC, cuentas bancarias de personas físicas y/o morales, identificaciones oficiales: IFE, licencia de conducir, cédula profesional, cartilla de servicio militar, pasaporte, visa, número de cuenta bancaria de personas físicas y morales privadas, firma, antecedentes penales de particulares, , así como **Datos personales sensibles**.

De todas las personas que se encuentren involucradas en las investigaciones, como son:

Probables víctimas,
Probables responsables
Testigos
Cualquier persona mencionada o que haya intervenido

Información Reservada:

Nombre, firma, adscripción, identificaciones oficiales y números telefónicos y domicilios particulares de:
Agentes del Ministerio Público de la Federación,
Peritos de la Institución y otras federales, estatales y municipales.
Policías Federales Ministeriales
Policías de otras Instituciones federales, estatales y municipales.
Personal administrativo que por cargas laborales ejerza funciones sustantivas
Personal de SEMAR y SEDENA.

Fundamentación:

Artículo 113, fracción I de la *Ley Federal de Transparencia y Acceso a la Información Pública*.

Artículo 3 fracción X de la Ley General de Protección de Datos Personales en Posesión de Sujetos Obligados

Artículo 110, fracción V de la *Ley Federal de Transparencia y Acceso a la Información Pública*.

Fecha de clasificación:

Vigésima Sexta Sesión Ordinaria 2019 del Comité de Transparencia
09 de julio del 2019.

https://transparencia.pgr.gob.mx/es/transparencia/acceso_a_la_informacion



00001982

PRESIDENCIA DE LA REPUBLICA

México, D.F. a 12 de abril de 1999.

SEÑOR DOCTOR JORGE MADRAZO CUELLAR
Procurador General de la República
Ciudad.

Distinguido Señor Procurador:

Me refiero a su atenta comunicación de 16 de marzo de 1999, en la que hace algunas consideraciones respecto de las investigaciones del Ministerio Público de la Federación sobre el homicidio de Luis Donald Colosio Murrieta, y estima que puedo hacer nuevas aportaciones de utilidad en algunas de las líneas de investigación seguidas.

Sobre el particular, adjunto envío a usted las respuestas a las preguntas que me fueron formuladas. Reitero a usted mi voluntad, como ciudadano y como Presidente de la República, para colaborar en todo lo que esté a mi alcance para que el Ministerio Público de la Federación cumpla sus responsabilidades con total libertad e independencia, se aclare la verdad y se logre la justicia, en cumplimiento de lo dispuesto en nuestra Constitución y en las leyes.

Atentamente,

El Presidente de los Estados Unidos Mexicanos



Ernesto Zedillo Ponce de León

SIN TEXTO

PROCTA
SERVA

1. **¿Cómo se dio su designación como Coordinador General de la campaña política del licenciado Luis Donald Colosio? ¿Le expresó éste las razones de la misma?**

Al día siguiente de su postulación como candidato, el 29 de noviembre de 1993, el licenciado Colosio me llamó a mi oficina alrededor del mediodía y sin mayor preámbulo me ofreció la coordinación general de su campaña y me pidió presentarme de inmediato en su oficina de SEDESOL. Al llegar e indicarle mi aceptación de su propuesta, me comentó que se proponía hacer enseguida el anuncio correspondiente. Procedí a comunicarme con el Presidente de la República para informarle mi decisión de renunciar a la Secretaría de Educación Pública para aceptar la citada coordinación general de campaña. Pocos minutos después el propio licenciado Colosio hizo el anuncio y explicó sus razones para sumarme a su equipo de campaña.

2. **Además de la función natural que corresponde a un coordinador general de campaña, ¿le encargó el licenciado Colosio la misión de fungir como enlace con el entonces Presidente de la República?**

El licenciado Colosio siempre mantuvo comunicación directa con el Presidente de la República y sus principales colaboradores, por lo que no procedía tener un enlace formal distinto a él mismo. Sin embargo, cuando el licenciado Colosio estaba fuera de la ciudad, en campaña, yo servía para transmitir mensajes entre el Presidente y el candidato.

3. **¿En algún momento se programó alguna gira por el Estado de Guanajuato, que luego hubiera sido suspendida? En caso afirmativo, ¿cuál fue la razón de ello?**

No recuerdo alguna gira programada a Guanajuato que haya sido suspendida. Ese Estado pudo haber figurado en alguno de los muchos anteproyectos que se formulaban antes de decidir los sitios efectivamente visitados, pero no recuerdo ninguna decisión especial al respecto.

4. **Las designaciones de enero de 1994 en la Secretaría de Gobernación, en la Procuraduría General de la República y en la Procuraduría General de Justicia del Distrito Federal, ¿cómo fueron percibidas por el licenciado Colosio?**

Esos nombramientos no fueron objeto de comentario especial conmigo por parte del licenciado Colosio, a diferencia del nombramiento del licenciado Camacho en la misma fecha.

SECRET

S I N T E X T

PROCURADURIA
GENERAL DE LA
DEFENSA
SECRETARIA DE DEFENSA

5. **¿Sabe si el licenciado Luis Donald Colosio fue informado previamente por el licenciado Carlos Salinas de Gortari, del nombramiento de Manuel Camacho Solís como Comisionado para la Paz y la Reconciliación en Chiapas y, en su caso, del carácter con que se haría tal designación? ¿Qué opinión tuvo el licenciado Colosio sobre dicho nombramiento?**

La noche del 9 de enero de 1994, el propio licenciado Salinas me comunicó que pensaba involucrar al licenciado Camacho en el asunto de Chiapas. No me dijo el carácter específico que tendría su responsabilidad. Tengo la impresión de que fue lo mismo que se le comunicó al licenciado Colosio esa misma noche, poco antes que a mí. Me parece que fue hasta la mañana del 10 de enero, estando en Huejutla, Hidalgo, cuando se enteró el licenciado Colosio de los términos precisos de la designación del licenciado Camacho. Estimo que ni para el licenciado Colosio, ni para ninguno de sus colaboradores cercanos, incluyéndome a mí por supuesto, fue grato dicho nombramiento, ni mucho menos los términos en que se hizo. Pensamos que había sido una decisión muy desafortunada del licenciado Salinas, que sería aprovechada por el licenciado Camacho en función de sus ambiciones políticas muy personales. Convenimos en más de una ocasión el licenciado Colosio y un servidor, que una vez más había tenido éxito la táctica del licenciado Camacho de atemorizar al Presidente con la real o supuesta gravedad de algún problema para luego postularse a sí mismo como el único capaz de resolverlo.

6. **¿Cuál fue la planeación inicial respecto a la fecha y lugar para el inicio de campaña? y ¿qué cambios se dieron con motivo de los sucesos de Chiapas, del 1 de enero de 1994?**

Se programó iniciar la campaña el día 10 de enero de 1994, lo cual así ocurrió. Sin embargo, debido a los sucesos de los primeros días de ese mes, se cambió el arranque que sería en la costa de Chiapas a Huejutla, Hidalgo.

7. **¿Sabe si el licenciado Carlos Salinas de Gortari solicitó al licenciado Luis Donald Colosio, a principios de marzo de 1994, que suspendiera la gira que tenía programada en el Estado de Chiapas y las razones de ello?**

El licenciado Colosio me comentó alrededor del 1 de marzo de 1994 que estaba pensando hacer muy pronto una visita sorpresa a Chiapas al margen del programa y los mecanismos de campaña. Ignoro las razones por las cuales no se llevó a cabo dicha visita.

8. **¿Considera que el ambiente político de 1994 fue adverso a la campaña y si se propició para afectar al licenciado Luis Donald Colosio? ¿Cuál era la percepción del candidato a este respecto?**

1541090

SIN TEXTO

REPUBLICA DE
PROCURAD

Los sucesos ocurridos a partir del 1 de enero de 1994 en Chiapas afectaron negativamente muchos aspectos de la vida del país, incluyendo el ambiente político. No creo que la aparición del EZLN haya sido planeada específicamente para afectar nuestra campaña política. Estoy convencido que el único documento realmente sincero que han publicado los dirigentes del EZLN es la declaración que dieron a conocer aquel día y en el cual explican cuáles son los propósitos de sus acciones. Queda claro que sus pretensiones político-revolucionarias eran mucho más amplias que dañar una campaña electoral. Ciertamente los sucesos de Chiapas y la interpretación que algunos medios le confirieron a la estrategia gubernamental para enfrentar ese problema afectaron, respecto a lo originalmente previsto, las circunstancias en que debió desarrollarse la campaña. Desde luego los involucrados, empezando por el licenciado Colosio, percibíamos condiciones menos propicias para el desenvolvimiento de la campaña, especialmente por el protagonismo noticioso que el asunto Chiapas había cobrado y por el importante cambio que se había dado en las percepciones de la gente respecto a la situación del país a raíz de los hechos violentos de los primeros días de enero. Como indiqué antes, nos molestaba mucho la actitud del licenciado Camacho y el que una vez más abusara de la confianza del Presidente, quién a su vez mostraba según nosotros una evidente debilidad de carácter ante los desplantes de su comisionado. Nos tomó tiempo admitir que en esos momentos no era posible disputar la mayor atención noticiosa nacional a todo lo que tuviese que ver con Chiapas, pero que además no era necesario hacerlo para ser exitosos en la campaña política. Paulatinamente comenzamos a distinguir entre las opiniones en los medios y las preferencias electorales de la gente. Estas siempre se mantuvieron contundentemente a favor del licenciado Colosio, según las encuestas disponibles, a pesar del mencionado cambio de circunstancias y las insuficiencias que sin duda pudo tener en algunos aspectos la campaña en su inicio. En el anexo 1 se muestra la llamada preferencia efectiva de varias encuestas de empresas independientes levantadas entre enero y marzo. El anexo 2 contiene resultados de sondeos hechos por la Presidencia de la República y que eran enviados regularmente al licenciado Colosio para su conocimiento.

9. **¿Fue testigo de una conversación telefónica entre el licenciado Carlos Salinas y el licenciado Manuel Camacho la tarde del 28 de noviembre de 1993, según lo refirió el propio licenciado Salinas en su declaración ministerial? En su caso, ¿sabe sobre qué tema versó esa conversación?**

El día de la postulación, el 28 de noviembre de 1993, alrededor de las tres de la tarde estuve presente cuando el licenciado Salinas sostuvo una conversación telefónica con el licenciado Camacho. Según me comentó el propio licenciado Salinas, el licenciado Camacho estaba molesto, se rehusaba a acudir a felicitar al licenciado Colosio, se retiraba a reflexionar y al día siguiente haría pública su posición.

10. **¿El ex-Presidente de la República llegó a expresarle las razones por la que habría nombrado al licenciado Camacho Comisionado para la Paz y, en su caso, con el carácter de honorario?**

0001-000

S I N T E X T O

PROCEDURA
DE
EPP
WU
COTURAD
CALIBRES

En una conversación que sostuve en febrero de 1994 con el entonces Presidente, le expresé mi convicción de que el nombramiento del licenciado Camacho no habría de servir para resolver el asunto de Chiapas y que, además, su comisionado estaba aprovechando la confianza presidencial para tener un protagonismo político que en nada servía al proceso electoral. Me contestó que su responsabilidad era procurar por cualquier medio la tranquilidad del país, para que las elecciones transcurriesen en condiciones propicias para el triunfo del licenciado Colosio y que a ello obedecía su decisión de responsabilizar al licenciado Camacho del asunto de Chiapas. Le recordé la actitud del licenciado Camacho el día de la postulación, a lo que me respondió, incluso molesto, algo así como que entendiésemos que lo único que quería era ver a Donaldo sentado en la silla el primero de diciembre, con lo que concluyó la conversación.

11. ¿Conoció las razones por las que el 22 de marzo de 1994, Manuel Camacho Solís declara públicamente que no aspira a la candidatura por la Presidencia de la República?

El día 22 de marzo de 1994 cerca del mediodía me llamó el licenciado Salinas, pidiéndome que informara al licenciado Colosio, quién estaba de gira en Sinaloa, que en las siguientes horas el licenciado Camacho declararía públicamente que no aspiraba a la Presidencia de la República. Me pidió que a su vez el licenciado Colosio, una vez conocida dicha declaración, tuviera un gesto de cortesía ponderando públicamente al licenciado Camacho. Ambas cosas ocurrieron. Me quedé con la impresión que fue el propio licenciado Salinas el que acordó con el licenciado Camacho su declaración, posiblemente ese mismo día.

12. ¿El licenciado Colosio comentó con usted la conveniencia de realizar cambios en su equipo de campaña y en el Comité Ejecutivo Nacional del PRI para después de la semana santa de 1994, así como sugerir cambios en el gabinete Presidencial? En su caso, ¿en qué consistían dichos cambios? y ¿cuál era la razón de ellos?

Las postulaciones para candidatos a diputados y senadores habrían de ocurrir no mucho después de semana santa. En función de eso me comentó el licenciado Colosio que sería preciso hacer algunos ajustes, ya que seguramente varios compañeros del Comité Ejecutivo Nacional del Partido y de la Coordinación se irían a hacer sus propias campañas. Incluso por esas fechas me dijo que traía en el portafolios propuestas de cambios y de listas de candidatos que le habían preparado en su asesoría, que no le gustaban y que lo iba a pensar y resolver en semana santa. Recuerdo que agregó, en tono bromista, que algunos amigos querían llevar agua a su molino. No conocí el contenido de dichas propuestas. Tampoco supe que haya querido sugerir al licenciado Salinas cambios en su gabinete.

13. ¿El licenciado Colosio le expresó algún comentario sobre lo dicho por el licenciado Carlos Salinas, cuando el 27 de enero de 1994, en la Residencia Oficial de los

02010000

SIN TEXTO



Pinos, expresó la frase: "No se hagan bolas, el candidato es Luis Donaldo Colosio"? ¿Supo cuál fue la intención de dicho mensaje?

No recuerdo ningún comentario específico al respecto por parte del licenciado Colosio, pero sí que se le vió molesto después de esa declaración. Nunca platiqué sobre la misma con el licenciado Salinas.

- 14. ¿Sabe cómo se gestaron las reuniones que a principios de febrero y el 16 de marzo de 1994 tuvieron el licenciado Camacho Solís y el licenciado Colosio Murrieta, la primera en la casa de [REDACTED] y la segunda en la casa del licenciado [REDACTED]? ¿El licenciado Colosio le hizo algún comentario sobre el resultado de dichas reuniones o sobre los temas tratados?**

No tuve conocimiento de la reunión en casa del licenciado [REDACTED]. De la otra, el propio licenciado Colosio me comentó que la tendría y posteriormente, cuando le pregunté del resultado, sólo me respondió en un tono irónico que Camacho no tenía remedio.

- 15. ¿Sabe si el licenciado Carlos Salinas le pidió al licenciado Camacho que declarara que no tenía aspiración a ser candidato a la Presidencia de la República?**

Como señalé antes, tengo la convicción de que el 22 de marzo de 1994 el licenciado Salinas acordó con el licenciado Camacho la declaración de éste último, al igual que acordó con nosotros la declaración del licenciado Colosio acerca del licenciado Camacho.

- 16. ¿Supo de diferencias, distanciamiento o ruptura política entre el licenciado Carlos Salinas y el licenciado Colosio, o de que hubiese habido alteraciones en su relación personal durante la campaña?**

La diferencia significativa que se tuvo con el entonces Presidente de la República por parte de todos los que participábamos en la campaña, incluyendo al candidato, fue en relación a la responsabilidad conferida en el asunto de Chiapas al licenciado Camacho y la manera como la desempeñaba. El más cuidadoso para expresar su desacuerdo con esa situación era el propio licenciado Colosio, pero su incomodidad era perceptible para los que trabajábamos cerca de él. El 13 de enero de 1994, día en que hacía campaña en el Estado de Hidalgo, me pidió que me trasladase en la noche a Pachuca para que al término de su gira comentásemos los acontecimientos. Estaba molesto por lo ocurrido durante la semana en torno al licenciado Camacho. Al final concluimos que lo que procedía era mantener la cabeza muy fría y no mostrar públicamente el enojo. Por otra parte, nunca estuve presente en los múltiples encuentros o pláticas telefónicas que sostenían el candidato y el entonces Presidente de la República, por lo que desconozco si varió sustancialmente su relación personal en aquellos meses. Tengo

101885

S I N T E X T



claro que la comunicación entre ambos se mantuvo regularmente y, por lo mismo, no se podría hablar en modo alguno de ruptura.

- 17. ¿Tuvo comunicación telefónica con el licenciado Colosio el 22 o 23 de marzo de 1994? En su caso, ¿podría precisar con qué propósito?**

La tuve ambos días. El día 22 para transmitirle el mensaje del licenciado Salinas respecto a la declaración del licenciado Camacho y su petición de declaración del licenciado Colosio respecto al licenciado Camacho. El día 23 hablamos dos veces por teléfono. La primera alrededor de las siete de la mañana para comentar los acontecimientos del día anterior y la conveniencia de que no esperara el licenciado Colosio su regreso a la ciudad de México para comunicarse con el licenciado Salinas y reconocerle el acuerdo referido. Me indicó el licenciado Colosio que hablaría con el licenciado Salinas en el curso del día. La segunda vez me llamó de La Paz, alrededor de las tres de la tarde, justo antes de partir a Tijuana. Me comentó que su llamada con el licenciado Salinas había sido muy grata. Estaba satisfecho y contento por eso y por los resultados de su gira en Sinaloa y Baja California Sur.

- 18. En el equipo de campaña, ¿a qué se atribuyó el que la Prensa Nacional diera preferencia a las actividades del entonces Comisionado para la Paz en Chiapas, por encima de las actividades de campaña del licenciado Luis Donald Colosio?**

Sabíamos que el asunto Chiapas, por su naturaleza y el impacto inicial que había tenido en la opinión pública, era el preferido de la prensa. El director de un diario de la ciudad de México me lo dejó entonces muy claro al decirme, con un evidente grado de cinismo, algo así como que entiendan que siempre lo que rompa el orden establecido será mejor noticia que su campaña. Como dije antes, nos llevó tiempo aceptar esta situación, pero sobre todo comprender que podíamos mantener una sólida ventaja en las preferencias electorales sin que la campaña fuese la principal noticia, como en efecto ocurría.

- 19. ¿Conoció algún tipo de presión en contra del licenciado Colosio para que renunciara a la candidatura o si ésta le fue solicitada? y, en su caso, ¿por quién o quiénes?**

Nunca supe de tal tipo de presión. De haber ocurrido, la hubiera denunciado y combatido frontalmente.

- 20. Diga usted si durante la campaña del licenciado Colosio llegó a reunirse con el licenciado Carlos Salinas. En caso afirmativo, ¿con qué frecuencia ocurrió ello?; ¿qué comentarios se hacían sobre el licenciado Colosio y el desarrollo de su campaña?; ¿se tocó el asunto de la seguridad?; ¿se comentó la actitud del licenciado Manuel Camacho, en cuanto a su fuerte presencia en los medios, la**

SIN
TEXT



percepción pública de que aspiraba a la candidatura y sobre las versiones periodísticas de que el licenciado Colosio renunciaría?

Me entrevisté personalmente con el licenciado Salinas la noche del 9 de enero de 1994 y en otra ocasión en febrero de 1994, en fecha que no recuerdo. El principal contenido de la primera entrevista la describí en la respuesta a la pregunta 5, y el de la segunda en la respuesta a la pregunta 10. Comentamos la actitud del licenciado Camacho en los términos ya indicados y no abordamos versiones periodísticas sobre ningún tema. El de seguridad tampoco fue tema de conversación. Sobre el contenido de la segunda plática debo agregar que en ella, el licenciado Salinas me mostró una nota escrita por el señor Marcelo Ebrard, entonces asesor suyo y del licenciado Camacho, con comentarios sumamente críticos hacia el desempeño del licenciado Colosio y la campaña, a lo que yo respondí que esos comentarios no se correspondían con lo que indicaban las encuestas, incluyendo las de la propia Presidencia, con lo que expresó su acuerdo el licenciado Salinas. Por otra parte, como mencioné antes, en algunas ocasiones tuve pláticas telefónicas con el licenciado Salinas, particularmente para transmitir mensajes entre él y el candidato cuando este último se encontraba en gira.

21. Respecto de la reforma electoral de 1994, ¿el licenciado Colosio le expresó algún comentario? ¿Supo que algún aspecto de esta reforma hubiera sido motivo de contrariedad para él?

Nunca comentamos de manera particular dicha reforma. Supongo que él atendió personalmente ese asunto y que sus interlocutores fueron en todo caso los compañeros del Comité Ejecutivo Nacional del PRI.

22. ¿El tope final para gastos de la campaña presidencial que finalmente se fijó en 0.4 por el Consejo del Instituto Federal Electoral provocó alguna molestia en el licenciado Colosio o el equipo de campaña? ¿Se consideró que dicho tope se estableció con el propósito de debilitar la campaña?

El único que se manifestó inconforme con el acuerdo de nuestros representantes en el IFE con dicho tope fue el suscrito, ya que consideraba conveniente que la campaña contase con el mayor margen financiero que pudiera darnos la ley. El tope acordado en el IFE con la anuencia de los representantes del PRI fue menor al que potencialmente permitía la ley vigente. Cuando solicité una explicación acerca de la anuencia de nuestros representantes al tope reducido, se me dijo que así se había acordado con el propio candidato, por lo que no volví a tocar el tema.

23. ¿Sabe si hubo diferencias, distanciamiento o ruptura política entre el licenciado Luis Donald Colosio y el doctor Córdoba Montoya?

Desconozco que se haya dado cualquiera de esas circunstancias.

REVISED

SIN
TEXT



PROGR
SUBPROCUR

24. **¿Acompañaba usted al licenciado Colosio durante sus giras? Específicamente, ¿podría precisar cuál fue la razón por la que no asistió a la gira por Baja California?**

Desde el inicio de la campaña acordé con el licenciado Colosio que ni yo ni sus asesores directos lo acompañaríamos en las giras de campaña. Sólo acudí al arranque en Huejutla y al primer día de la gira por Veracruz (el 17 de enero de 1994) para observar algunos detalles de la campaña. Además, como indiqué antes, la noche del 13 de enero de 1994 acudí a Pachuca a entrevistarme con el licenciado Colosio cuando ya había concluido su jornada de proselitismo.

25. **¿Es cierto que usted atestiguó la instrucción que el entonces Presidente Salinas le dio al licenciado Manlio Fabio Beltrones para que se trasladase al lugar del atentado, según lo refiere el propio licenciado Salinas en su declaración ministerial? ¿Conoció los motivos por los que se le pidió al licenciado Beltrones que se trasladara a Tijuana?**

Efectivamente presencié cuando la noche del 23 de marzo de 1994, el licenciado Salinas le indicó al licenciado Beltrones que se trasladara a Tijuana. No recuerdo que el licenciado Salinas haya mencionado una causa especial.

26. **¿Cuáles son los antecedentes del discurso que pronunció el licenciado Colosio el 6 de marzo de 1994? ¿Cuál era el mensaje que el licenciado Colosio deseaba transmitir con ese discurso? ¿Era un mensaje de ruptura con el Presidente de la República?**

El discurso del 6 de marzo fue el mejor programado de la campaña del licenciado Colosio. En las semanas previas al citado discurso obtuvimos un buen número de estudios de opinión y propuestas de estrategia de comunicación política para ser utilizados en el diseño definitivo de la campaña, una vez que ésta entrase en su etapa formal después de semana santa. Los estudios servirían en la definición de aspectos tales como la imagen objetivo del candidato, el eje rector de la campaña, las fases, segmentación y contenidos de la propaganda política. También había avances significativos en la identificación de los conceptos que habría de incluir la propuesta de gobierno del licenciado Colosio. Acordé con el candidato utilizar el material disponible para la elaboración del citado discurso. Lo considerábamos muy importante por varias razones. La primera, que los propios estudios de opinión habían revelado que uno de los aspectos más débiles de la campaña residía precisamente en el contenido del discurso. Mejorar sustancialmente la calidad del discurso se sugería como una de las prioridades más altas. Por otra parte, el basarnos en los estudios de opinión y en las propuestas de comunicación política para formular el discurso del 6 de marzo, nos permitiría comenzar a proyectar en una ocasión importante la imagen objetivo del candidato que se había determinado como óptima a partir de los varios estudios de opinión y con la asesoría de expertos de la Fundación Nauman de Alemania, en especial el señor [REDACTED]. La imagen objetivo así establecida se incluye en el

00010001

SIN
TEXT

PROCURA
DE
LA
UNIVERSIDAD



anexo 3. Además, una vez dicho el discurso, haríamos nuevos estudios de opinión que nos permitirían afinar la subsiguiente comunicación política. Otro paso importante consistió en procurar sensibilizar a quienes usualmente redactaban los discursos de campaña—los miembros de la asesoría directa del licenciado Colosio— de la necesidad de trabajar de distinta manera en ese discurso. Para el caso, entre otras cosas, se les presentaron los estudios de opinión basados en grupos de enfoque que ya estaban disponibles, y que mostraban que hasta entonces el discurso era un punto débil de la campaña. En especial recuerdo la presentación que dispuse para los asesores del licenciado Colosio por parte de los consultores de “Estudios Psico-Industriales”, ya que en ella uno de los asesores, el [REDACTED] consultores como un antiguo compañero de estudios en [REDACTED]. A diferencia de lo que había ocurrido hasta entonces, en que los redactores tuvieron una gran libertad para hacer los discursos del candidato, establecí que en esa ocasión y en lo sucesivo haríamos todos un gran esfuerzo para apegarnos a lo establecido en la estrategia de comunicación política. Con ese entendido, a los redactores del proyecto de discurso se les proveyeron directrices precisas basadas en los citados estudios e incluso párrafos y frases congruentes con esas directrices. Con el mismo propósito solicité notas e ideas a varias personas. Recuerdo en especial a los [REDACTED]

[REDACTED] Es interesante mencionar que algunas pautas del discurso, como “Yo veo un México...”, “México exige, nosotros respondemos”, y “Es la hora”, provinieron de las propuestas de comunicación política elaboradas por los consultores SILOG, Grupo Ferrer y [REDACTED] respectivamente, como puede comprobarse en los anexos 4, 5 y 6. En general se aplicó disciplinadamente el método dispuesto para la elaboración del discurso. Incluso una versión muy cercana a la definitiva fue grabada por el candidato y probada en grupos de enfoque. Sucesivos borradores fueron discutidos en función de los criterios establecidos. Cerca de la ocasión, el propio licenciado Colosio solicitó a algunas personas su opinión sobre el proyecto de discurso. Recuerdo que [REDACTED] le sugirió algunos conceptos que el licenciado Colosio instruyó fuesen considerados en la versión definitiva. Es de señalar que a éstos se refirieron algunos comentaristas de prensa para sustentar sus interpretaciones de distanciamiento e incluso de ruptura entre el candidato y el Presidente. Sin embargo, como puede verse en el texto del discurso y en la imagen objetivo que lo sustentaba, no existió la pretensión de plantear la ruptura con el entonces Presidente, sencillamente porque no era conveniente desde el punto de vista electoral. Una evaluación, con el llamado pulsómetro, del discurso dividido en 90 conceptos se incluye en el anexo 7. Esta fue realizada el propio 6 de marzo por “Estudios Psico-Industriales”. La noción de “cambio con continuidad” que habían sugerido los estudios previos de opinión aparece implícita, por lo menos en los conceptos 19, 20, 21, 22, 23 y 81. Las sugerencias de [REDACTED] se reflejaron en los conceptos 25 y 26.

27. ¿Supo cuál fue la percepción del entonces Presidente de la República, licenciado Carlos Salinas de Gortari, respecto del discurso arriba señalado?

No conocí la opinión del licenciado Salinas acerca del discurso. Me enteré de versiones periodísticas que en los días posteriores al evento señalaron que el discurso

14810009

SIM
TEXT



PROCE
RE
SUBPROCR

había molestado al licenciado Salinas, por los conceptos antes señalados, pero desconozco la veracidad de las mismas. Por otra parte, sé que el propio licenciado Salinas envió al licenciado Colosio una encuesta de la Presidencia (anexo 8) que mostraba que el discurso había fortalecido las preferencias a su favor.

28. ¿Intercambió puntos de vista con el doctor José Córdoba Montoya sobre el desarrollo de la campaña?

En varias ocasiones en aquellos meses platiqué con el doctor Córdoba sobre varios temas, incluyendo el desarrollo de la campaña. Sus opiniones sobre este tema reflejaban los resultados de las encuestas que se hacían en la propia Presidencia.

29. ¿Supo que el entonces Presidente de la República hubiese solicitado a miembros de su Gabinete que manifestaran su apoyo al licenciado Manuel Camacho durante su labor como Comisionado para la Paz en Chiapas y, en su caso, la razón de ello?

No tuve entonces conocimiento de que eso hubiese ocurrido. Mucho tiempo después leí alguna versión periodística en ese sentido.

30. ¿[REDACTED], después de la muerte de Colosio, le confió alguna información en relación al caso, a sus sospechas, o a enemigos de Luis Donaldo Colosio?

Nunca lo hizo.

31. ¿En alguna ocasión el licenciado Colosio le manifestó la posibilidad de plantear su renuncia como candidato a la Presidencia de la República?

Nunca lo hizo.

32. El 23 de octubre de 1995, el periódico "Reforma" publicó una copia de una carta personal del entonces Coordinador General de la Campaña del licenciado Luis Donaldo Colosio y enviada a él mismo el 19 de marzo de 1994, copia de la cual obra en la indagatoria, en la que el Coordinador le propone al candidato que se establezca clara y precisamente una alianza política con el licenciado Carlos Salinas y que haya un acuerdo explícito para que la "gente sepa que no sería manipulado por el Presidente Salinas, pero que goza de su confianza y aprecio". Asimismo, le señala que "cada vez que haya que señalar tareas pendientes y deficiencias de gobierno, mediaría notificación previa y se será receptivo a observaciones sobre la forma de decirlo". En relación con dicha carta, ¿podría señalar si reconoce su contenido, qué lo motivó a escribirla y si en ella estaba

SIN TEXT

PROCURADU
DE
ESTADO
DE PROGRAD



implícita la existencia de un distanciamiento, rompimiento o molestia entre el licenciado Salinas y el licenciado Colosio?

La carta referida es uno de varios memorándums sobre estrategia que le hice llegar al licenciado Colosio durante la campaña. Los utilizaba para subrayar ciertos puntos que yo consideraba de suma importancia para la buena marcha de la campaña. Como se explica en el propio memorándum se trata de un corte de estrategia al aproximarse el final del primer recorrido. El memorándum es muy claro en insistirle al candidato en que variaron las circunstancias que previmos antes de los acontecimientos del primero de enero; que ello nos obliga a ser mejores en la campaña; que no nos conviene ignorar que hay personas que procuran generar en el ánimo presidencial una actitud negativa hacia nosotros (por ejemplo, el caso del señor Ebrard que ya mencioné en la respuesta a la pregunta 20); y que ha llegado el momento de tener una estrategia precisa respecto al licenciado Camacho y le propone esa estrategia. Las razones de la propuesta sobre la alianza explícita con el licenciado Salinas se explican claramente en el propio memorándum por lo que no hay que suponer cualquier otra cosa. Como mencione antes, los estudios de opinión reflejaban claramente un deseo de la gente de tener una suerte de cambio con continuidad. En la imagen objetivo (anexo 3) habíamos determinado como óptimo para propósitos electorales transmitir: "Luis Donaldo Colosio representa de manera convincente su propia posición política y goza de la confianza del actual Presidente de la Nación y de las bases del PRI". Esto suponía por una parte reconocer ante la gente los problemas del país, la responsabilidad del gobierno en ellos y hacer propuestas claras para su solución, y por la otra evitar que el discurso objetivo y crítico fuese utilizado para promover por parte de otros interesados un distanciamiento con el licenciado Salinas, que de acuerdo a las encuestas y a los grupos de enfoque de ninguna manera nos convenía. En otras palabras, lo que sugiere el memorándum es la determinación precisa de los valores entendidos entre el candidato y el Presidente para cumplir esa parte de la imagen objetivo.

33. En el primer párrafo de la hoja dos de la carta mencionada en la pregunta anterior, señala que "me pareció sensato ser sumamente condescendiente y hasta indiferente respecto a decisiones cuya racionalidad entonces no entendí o no compartí". ¿Podría precisar a qué decisiones se refiere y de quién provenían?

Nótese que ese comentario está referido tácitamente a las condiciones de diciembre de 1993. Es decir, a antes que ocurriese el ya mencionado cambio de circunstancias desatado por los acontecimientos del 1 de enero de 1994. Como dice el memorándum, habíamos supuesto en diciembre que la campaña contaría con condiciones sumamente propicias y que eso otorgaba numerosos grados de libertad. Al decir "que en las condiciones de diciembre me pareció sensato ser sumamente condescendiente y hasta indiferente respecto a decisiones cuya racionalidad entonces no entendí o no compartí", me refiero a que algunas propuestas para la campaña de nula rentabilidad electoral que habían sido hechas por compañeros de partido, algunos incluso colaboradores cercanos del licenciado Colosio, y que en diciembre, enero, febrero y marzo habíamos incorporado para no herir susceptibilidades, seguramente ya no podrían tener el mismo trato en lo sucesivo. Me preocupaban en especial actos de campaña de corte muy

0001000-

S I N T E X T O

REGISTRADO
DE
SUBPROCESOS

tradicional con participantes cuyo voto ya estaba prácticamente asegurado y que nos restaban tiempo y recursos para trabajar con otros segmentos del electorado. También como señalé antes, había preocupación fundada en la calidad del discurso que se le proporcionaba al candidato por sus asesores directos.

34. ¿Conoció el licenciado Colosio el contenido de dicha carta? y, en su caso, ¿le hizo algún comentario?

Estoy cierto que lo conoció porque así me lo dijo el propio licenciado Colosio, habiéndome comentado que le había parecido muy buena la parte referida al licenciado Camacho

35. ¿Cuándo fue la última vez que tuvo contacto con el licenciado Colosio y qué comentaron?

Como lo señalé antes, fue el propio 23 de marzo de 1994 alrededor de las tres de la tarde que recibí una llamada del licenciado Colosio desde La Paz en la que me refirió brevemente su conversación telefónica con el licenciado Salinas, misma que habíamos acordado aquella mañana, así como el resultado de su gira por Sinaloa y Baja California Sur.

42010000

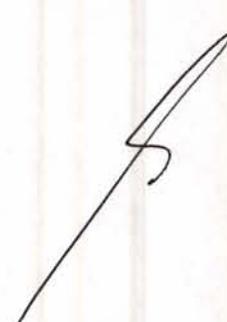
S I N T E X T O

RECHERCHES
D
REF
QUEPROGRA

Anexo 1

SECRETARIA GENERAL
DE LA
UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA DE MEXICO

MEXICO



00000000

SIN TEXTO

PROCEDURA

ENCUESTAS SOBRE PREFERENCIAS ELECTORALES

14 de enero a 22 de marzo de 1994

Fecha	Empresa	preferencia efectiva			
		PRI	PAN	PRD	otros
14/01/94	Market and Opinion Research International (MORI).	44	22	33	0
20/01/94	Gabinete de Estudios de Opinión (GEO)	68	11	18	3
30/01/94	Indemerc-Louis Harris.	60	15	20	5
31/01/94	Instituto Superior de Cultura Democrática.	49	21	26	5
11/02/94	Market and Opinion Research International (MORI).	50	25	22	3
18/02/94	Market and Opinion Research International (MORI).	56	19	22	3
25/02/94	Market and Opinion Research International (MORI).	52	21	23	4
28/02/94	Consultoría Estratégica de Mercadotecnia.	55	22	15	8
2/03/94	Market and Opinion Research International (MORI).	44	29	21	6
2/03/94	Instituto Superior de Cultura Democrática.	48	17	23	12
18/03/94	Market and Opinion Research International (MORI).	43	24	27	5
20/03/94	Gabinete de Estudios de Opinión (GEO)	65	13	16	5
22/03/94	Centro de Estudios de Opinión (CEO)	53	15	23	9

Patrocinador	Tamaño de muestra	Dispersión	Alcance	Lugar de la entrevista
<i>Este País</i>	320	5 ciudades	urbano	calles
<i>Etcétera</i>	1100	17 estados	nacional	viviendas
C.I.R.T.	3500	6 ciudades	urbano	viviendas
-	600	3 ciudades	urbano	-
<i>Este País</i>	320	5 ciudades	urbano	calles
<i>Este País</i>	320	5 ciudades	urbano	calles
<i>Este País</i>	320	5 ciudades	urbano	calles
Summa	-	37 ciudades	urbano	-
<i>Este País</i>	320	5 ciudades	urbano	calles
-	600	2 ciudades	urbano	-
<i>Este País</i>	320	5 ciudades	urbano	calles
<i>Etcétera</i>	1100	17 estados	nacional	viviendas
Univ. Guadalajara	5077	13 ciudades	urbano	viviendas

00001996

00010000

S I N T E X T O

PROCUR
R
R. UT
MURKOCURADU

Anexo 2

LA GENERAL
LA
LIA ESPECIAL

M I 2



1001

SIN TEXTO

SECURIDAD
REPUBLICA
FEDERATIVA



EVALUACION NACIONAL DE SEGUIMIENTO

28 de febrero, 4, 6 y 9 de marzo

Sondeos telefónicos a nivel nacional

28 de febrero: 758 entrevistas
4 de marzo : 756 entrevistas
6 de marzo: 766 entrevistas
9 de marzo: 784 entrevistas

Vol. 1, No. 2, 9 de marzo de 1994.

00001998

0001000

S I N T E X T ①

PROCEED
IN
REPRO
RA

00001999

Evaluación de candidatos

[Large handwritten mark in red ink, possibly a stylized 'X' or signature]

SECRETARÍA GENERAL
DE LA
UNIVERSIDAD
DE QUILIMES

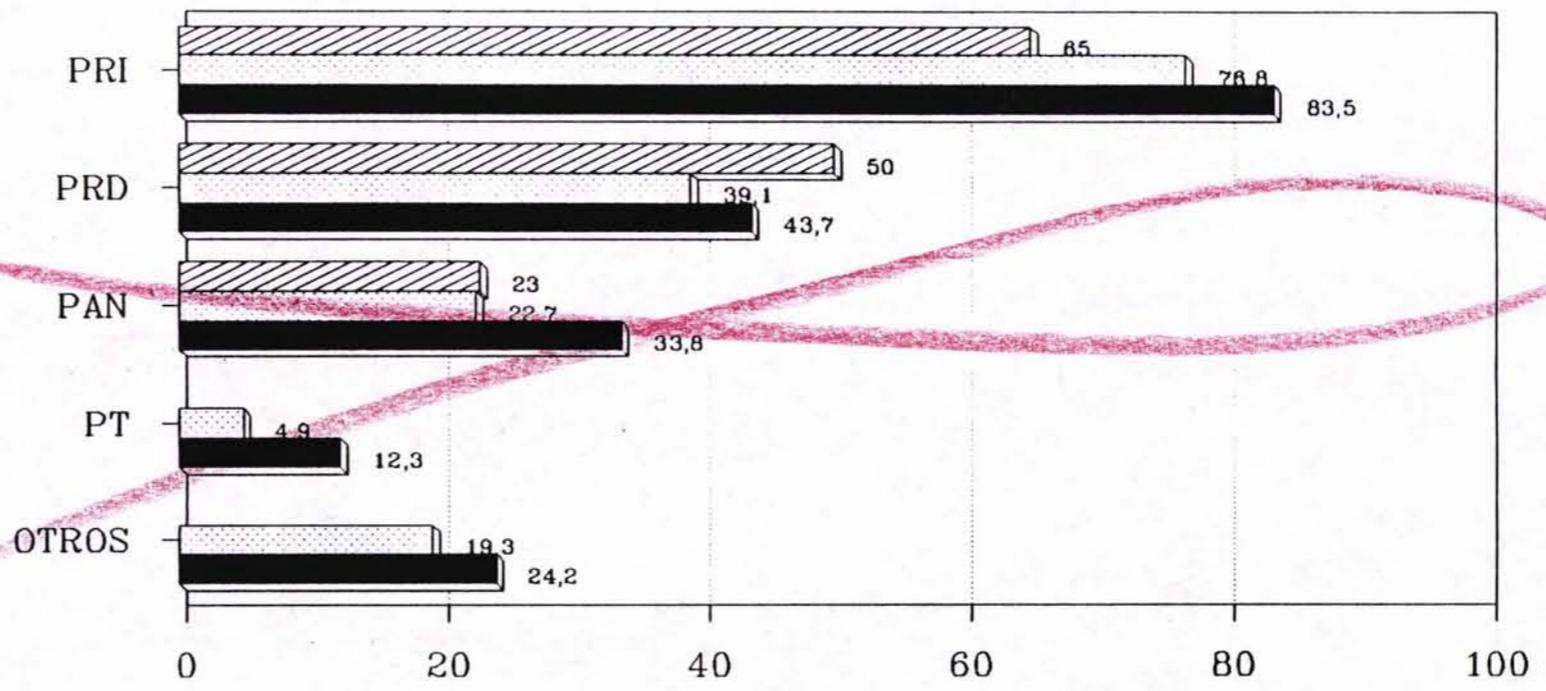
[Handwritten mark]

000:000

SIN TEXTO

PROCEDIM
EMPRO

¿ME PUEDE DECIR QUIEN ES EL CANDIDATO
PRESIDENCIAL DEL ... ?
(SI CORRECTO)



DIC 93 *
 21 ENE 94 **
 6 MAR 94 **

* Encuesta nacional electoral levantada en campo.
 ** Encuesta nacional telefónica.

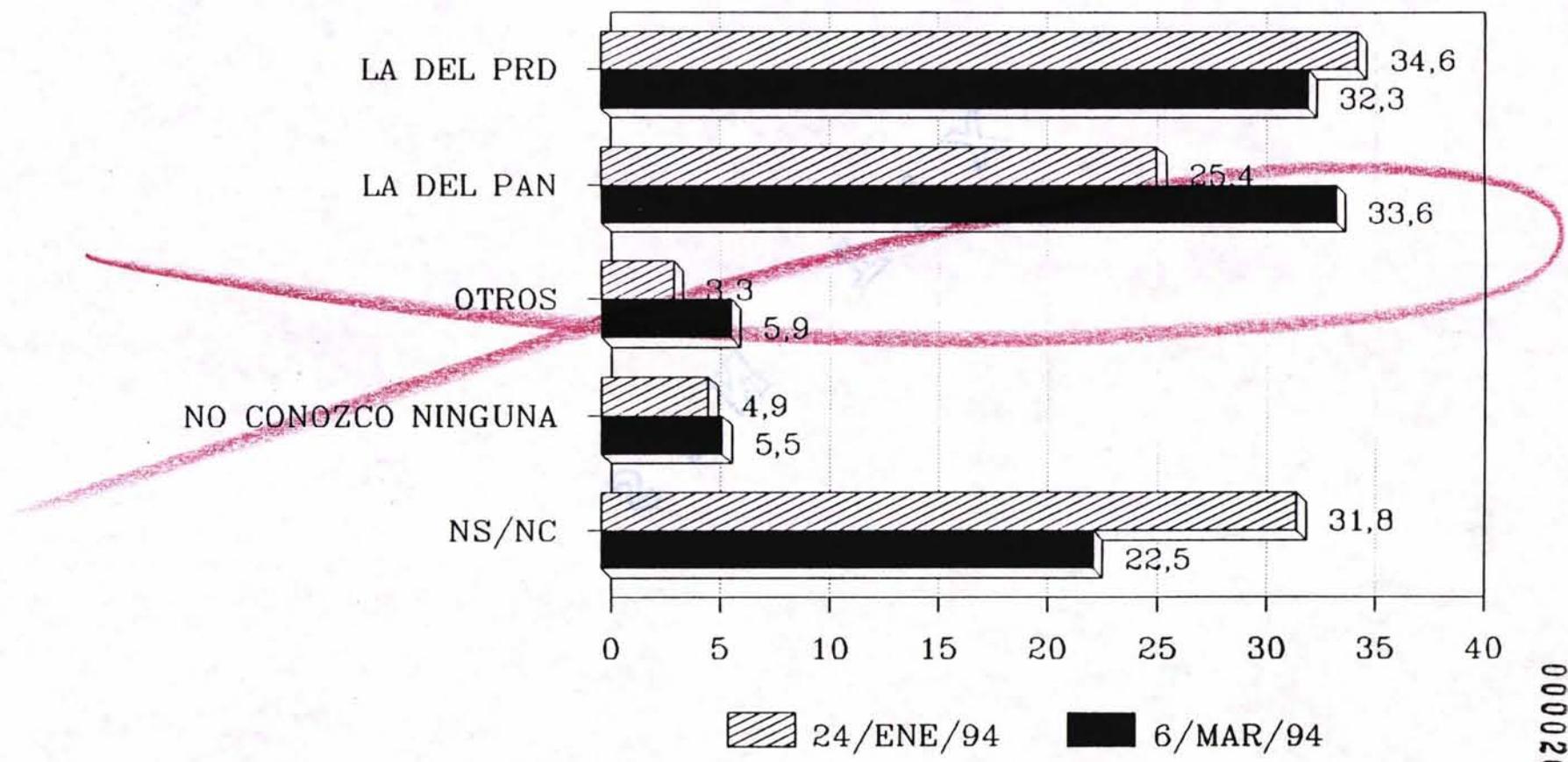
00002000

00080000

S I N T E X T

PROCU DD
ID
REP
WMPROV AT

INDEPENDIENTEMENTE DE SU PREFERENCIA ELECTORAL. DE LAS CAMPAÑAS DE LOS PARTIDOS DE OPOSICION, ¿CUAL NOTA USTED QUE ESTA ATRAYENDO MAS LA ATENCION DE LA GENTE?



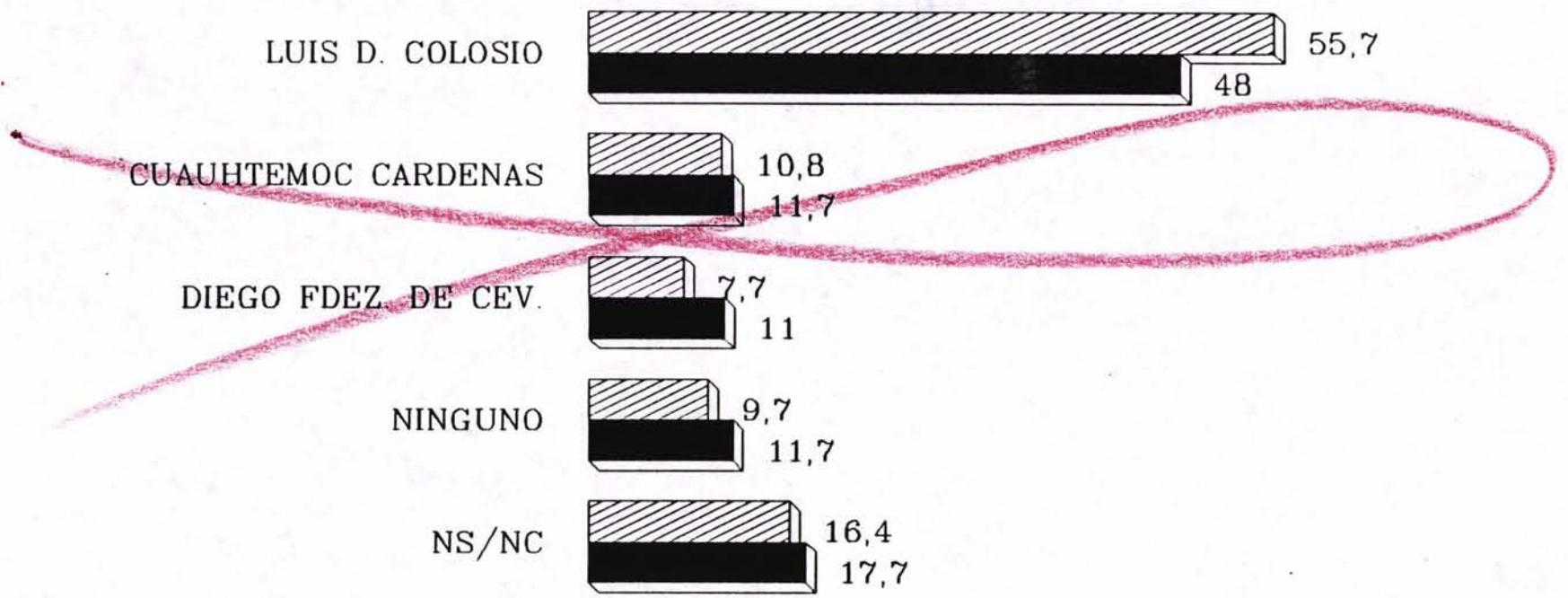
00002001

10080000

S I N T E X T O

PROCU...
ID...
REP...
SERPRO... LA

DE LOS CANDIDATOS PARA PRESIDENTE DE LA REPUBLICA,
 CUAUHEMOC CARDENAS DEL PRD, LUIS D. COLOSIO DEL PRI
 Y DIEGO FDEZ. DE CEVALLOS DEL PAN, ¿QUIEN LE INSPIRA MAS
 CONFIANZA PARA EL BIENESTAR ECONOMICO DE SU FAMILIA?



 20 ENE 94
  28 FEB 94

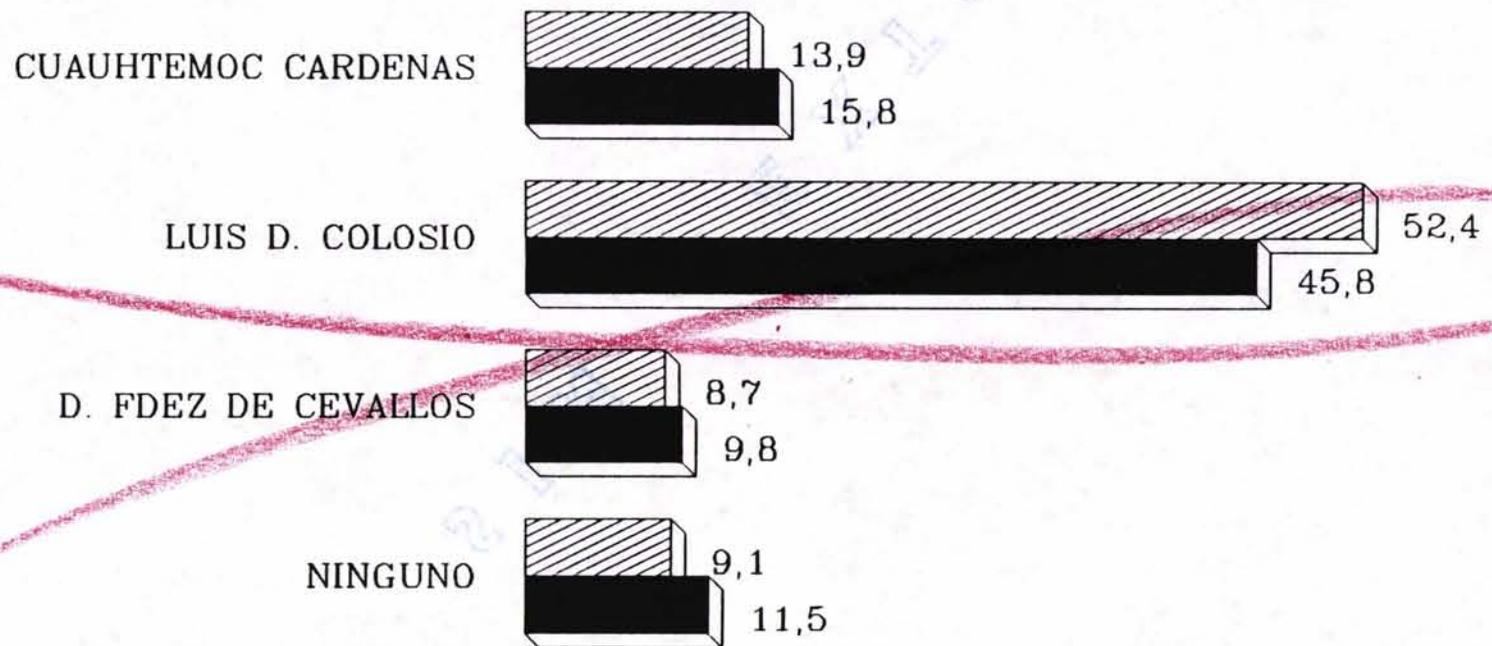
00002002

00000000

SIN TEXTO

SECURADO
DE
L

EN GENERAL ¿EN QUIEN CREE USTED MAS, EN
 CUAUHEMOC CARDENAS, LUIS D. COLOSIO O
 DIEGO FERNANDEZ DE CEVALLOS?



▨ 20 ENE 94 ■ 28 FEB 94

100% sumando N/s y N/c.

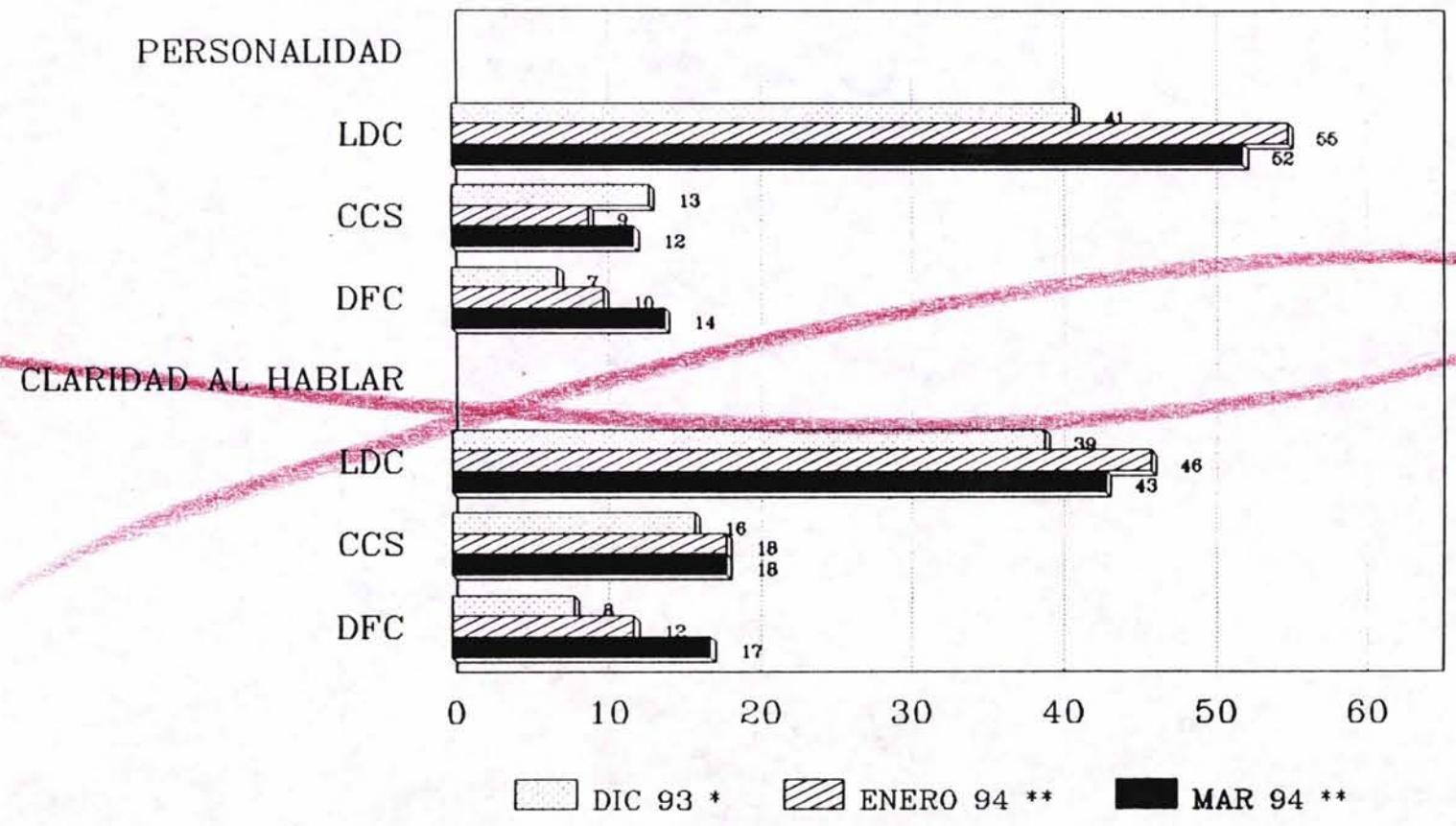
00002003

00005 01

S I N T E X T O

PROCUR
IS
U
PROCUR

CON LO QUE USTED SABE DE CUAUHEMOC CARDENAS DEL PRD, LUIS D. COLOSIO DEL PRI Y DIEGO FDEZ. DE CEVALLOS DEL PAN, ¿QUIEN LE PARECE CON...?



100% sumando "ns" y "nc".
 * Encuesta de campo
 ** Encuesta en viviendas

00002004

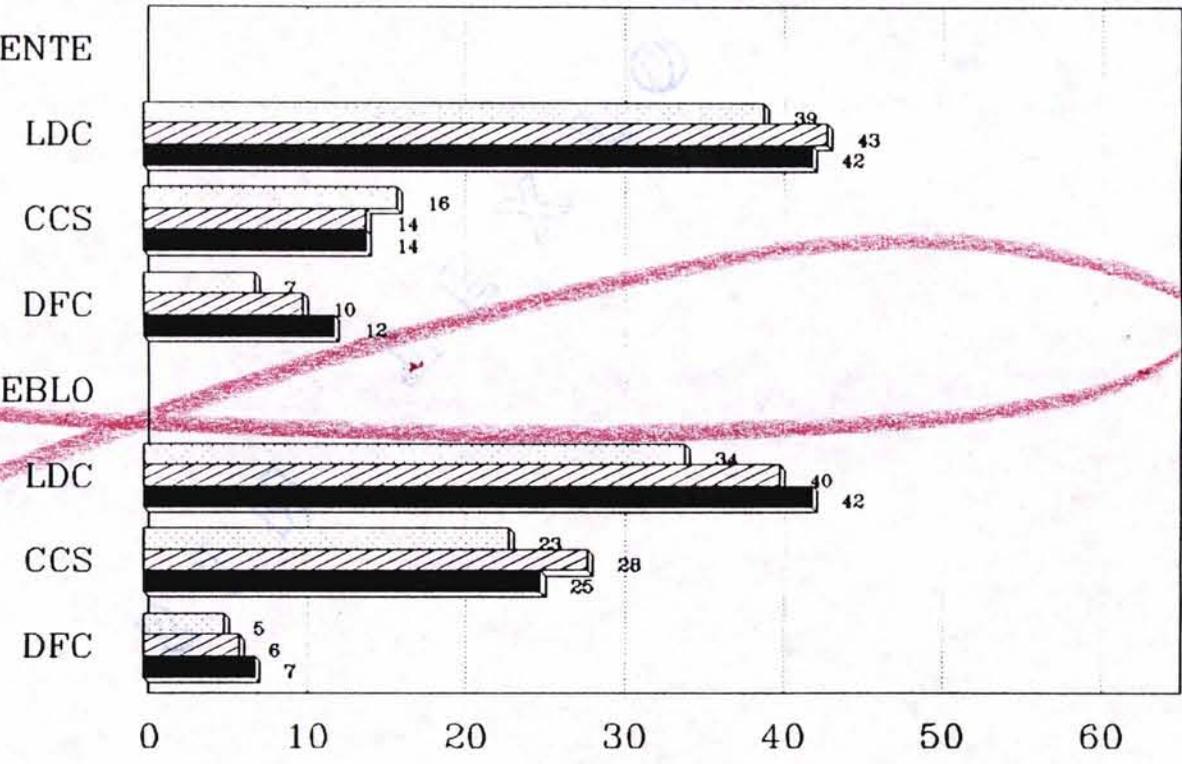
00000000

S I N T E X T

PROG
ART
DEPROG

CON LO QUE USTED SABE DE CUAUHEMOC CARDENAS DEL PRD, LUIS D. COLOSIO DEL PRI Y DIEGO FDEZ. DE CEVALLOS DEL PAN,
 ¿QUIEN LE PARECE MAS ... ?

INTELIGENTE



CERCANO AL PUEBLO

DIC 93 *
 ENERO 94 **
 MAR 94 **

100% sumando "ns" y "nc".
 * Encuesta de campo
 ** Encuesta telefónica

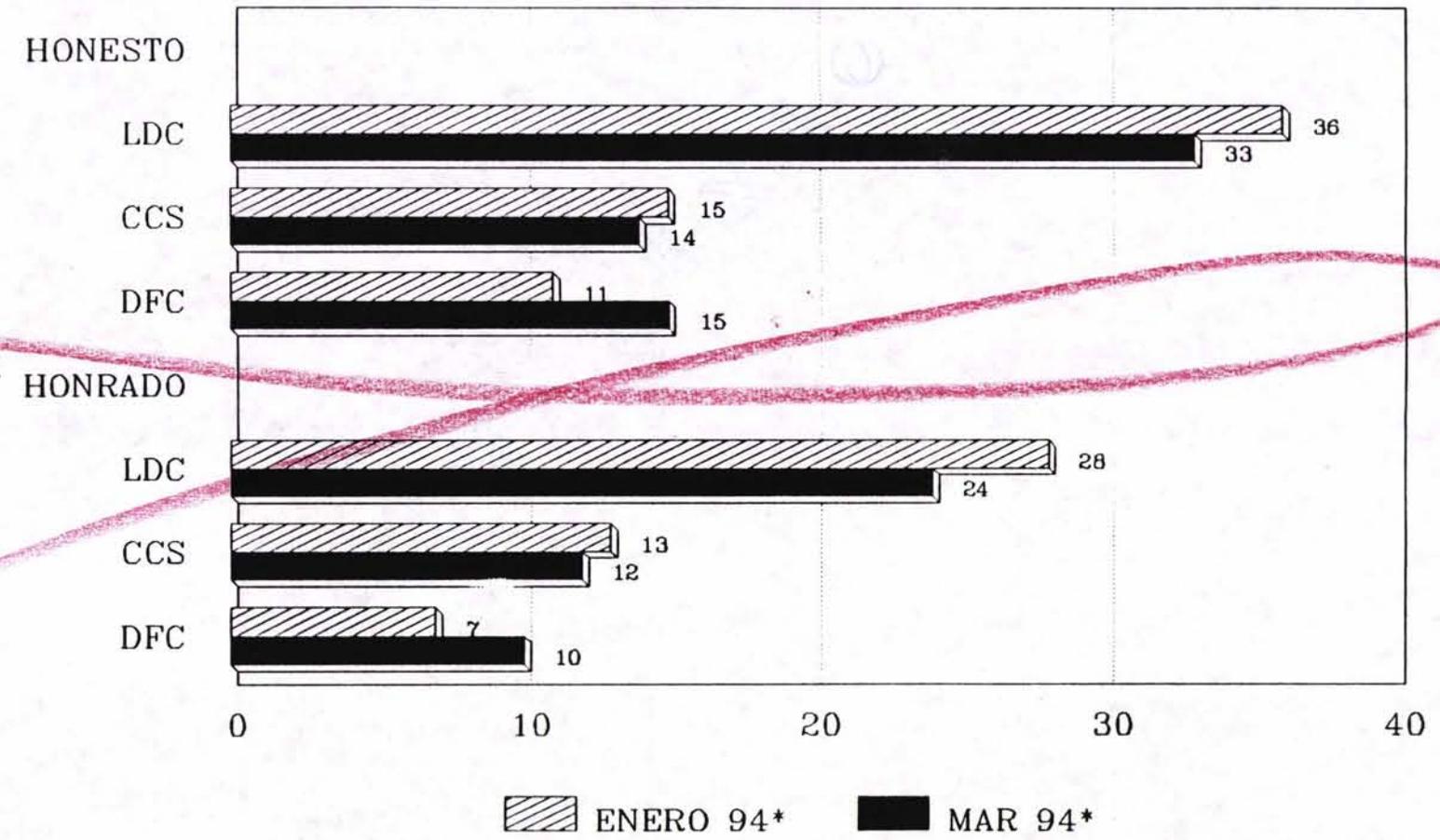
00002005

00005062

S I N T E X T ①



CON LO QUE USTED SABE DE CUAUHEMOC CARDENAS DEL PRD, LUIS D. COLOSIO DEL PRI Y DIEGO FDEZ. DE CEVALLOS DEL PAN, ¿QUIEN LE PARECE MAS...?



100% sumando "ns" y "nc".
* Encuesta telefónica

00002006

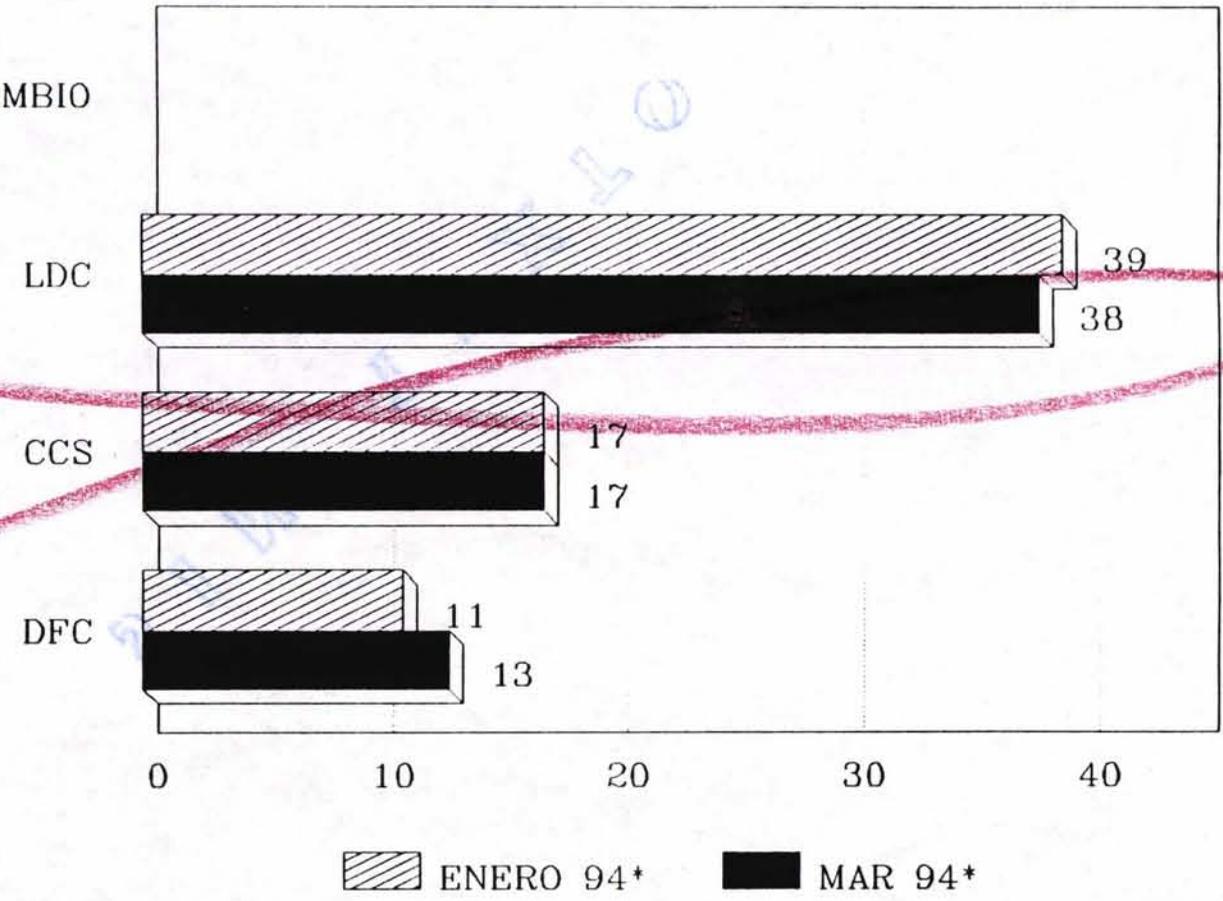
00000000

SIN TEXT

PROCEEDINGS
OF THE
SUBCOMMITTEE

CON LO QUE USTED SABE DE CUAUHEMOC CARDENAS DEL PRD, LUIS
 D. COLOSIO DEL PRI Y DIEGO FDEZ. DE CEVALLOS DEL PAN,
 ¿QUIEN LE PARECE MEJOR...?

OPCION DE CAMBIO

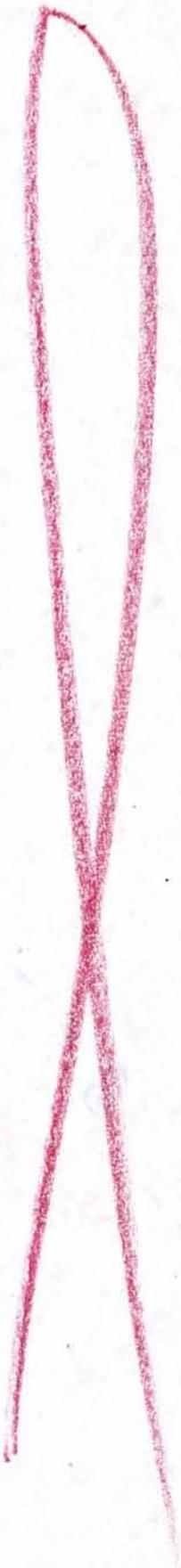


100% sumando "ns" y "nc".
 * Encuesta telefónica

00002007

00002008

Prefrencia electoral

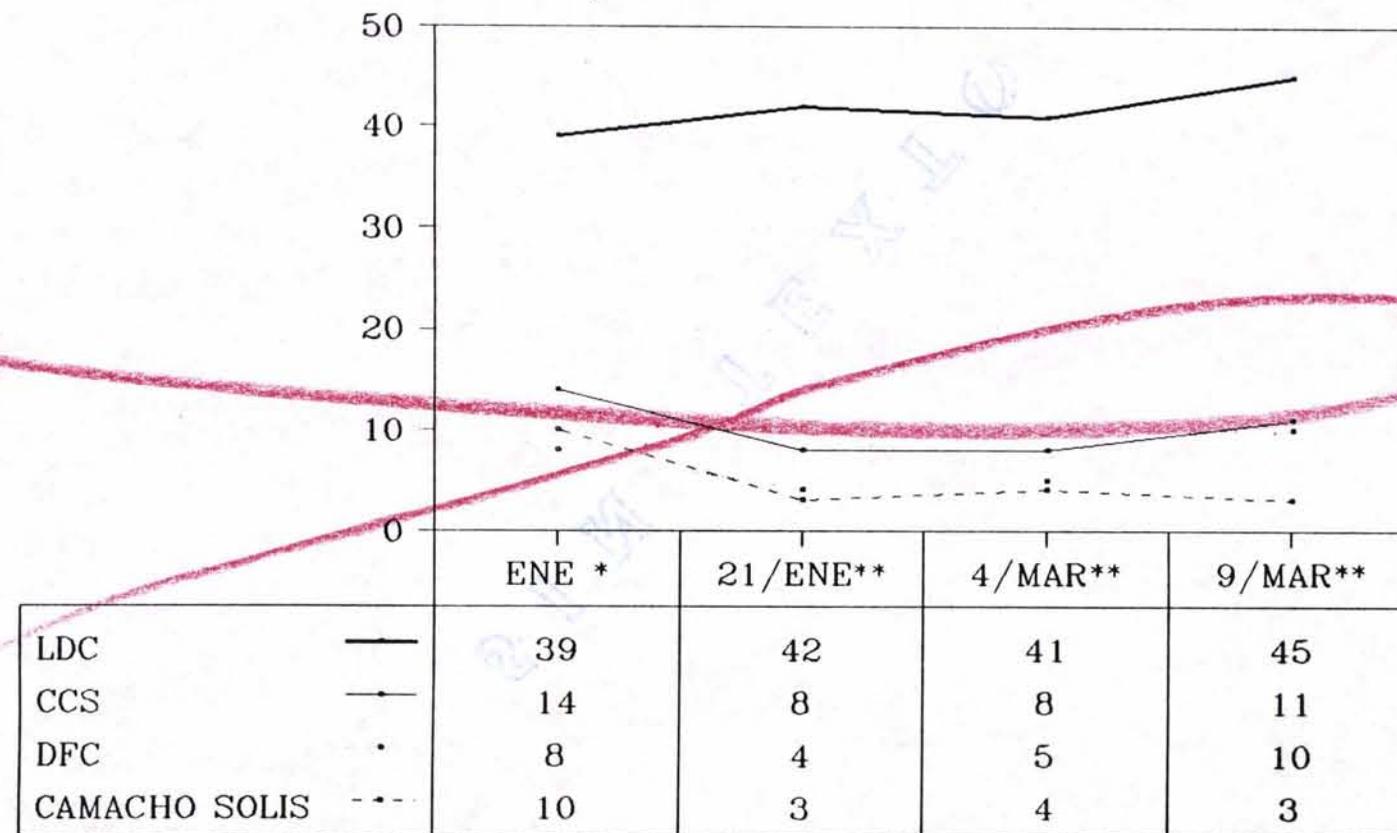


80020001

S I N T E X T

PROCUR
CORPOR

DESDE SU PUNTO DE VISTA, ¿QUIEN LE GUSTARIA QUE FUERA EL PROXIMO PRESIDENTE DE LA REPUBLICA?



* Encuesta levantada en campo.
 ** Encuesta nacional telefónica.
 100% Sumando "otros", "n/s" y "n/c".

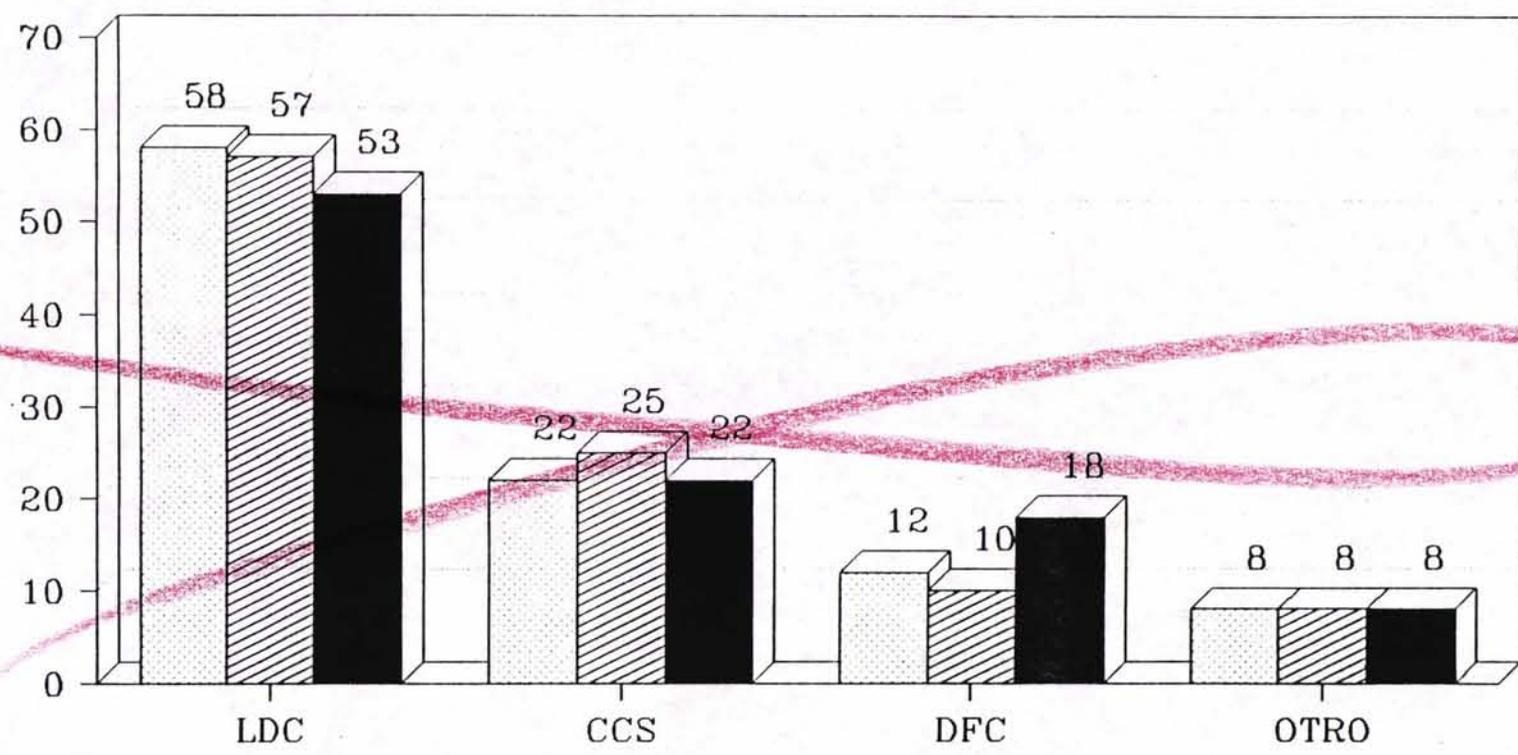
00002009

00050001

SIN TEXT®

FOR A FULLER UNDERSTANDING OF THE
WORLD OF BUSINESS AND FINANCE
SEE THE NEW BOOK BY
SARAH J. HARRIS

ESCENARIO ELECTORAL EFECTIVO A PARTIR DE LOS ATRIBUTOS DE LOS CANDIDATOS



DIC 93*
 ENERO 94**
 MARZO 94**

Se supone una votación de 8% para los otros partidos.
 * Enc. en viviendas; ** Enc. telefónica

00002010

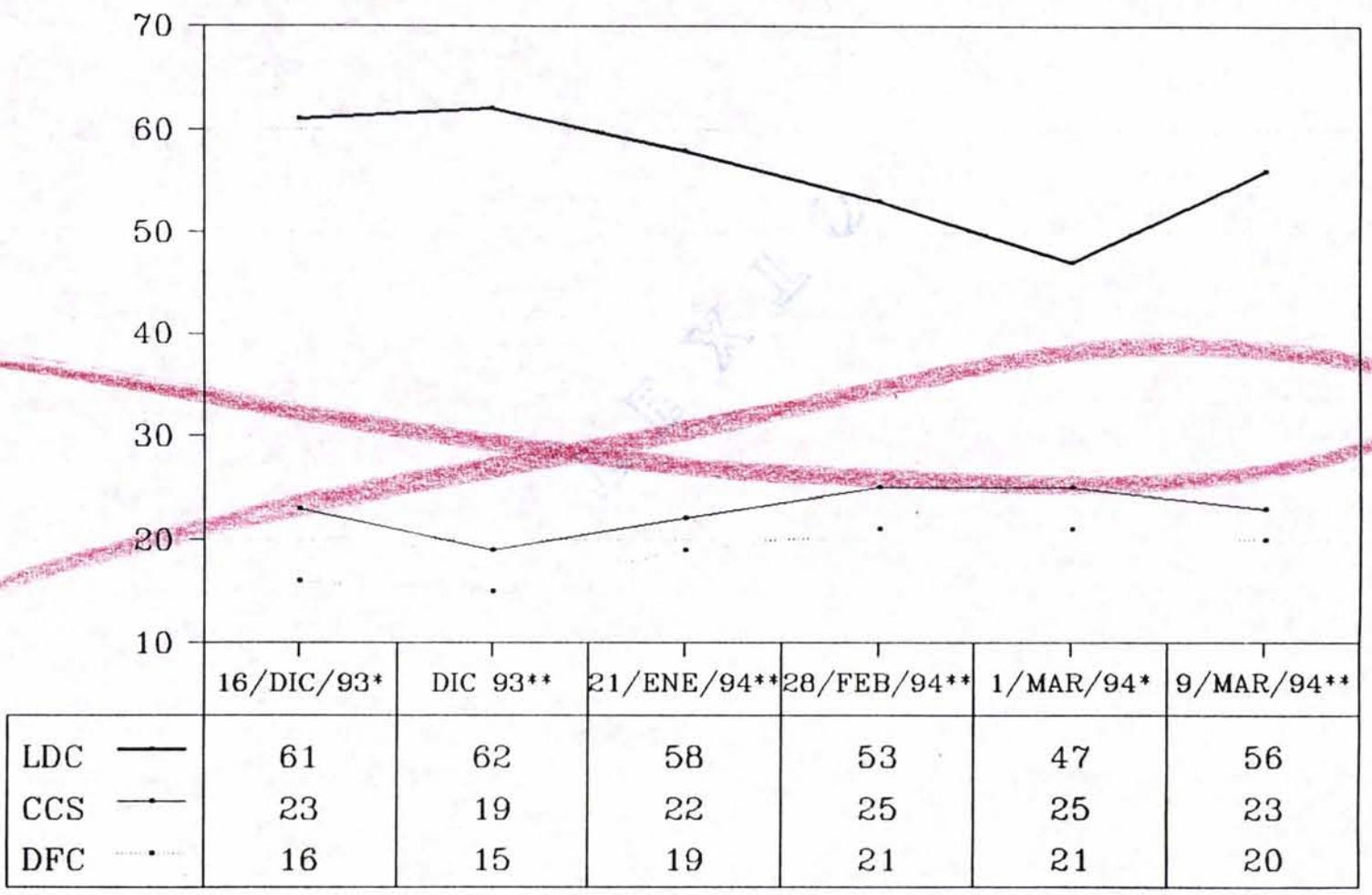
0105000

S I N T E X T O



PRO...

PREFERENCIA EFECTIVA: ESCENARIO PROBABLE



* Encuesta nacional electoral levantada en campo (seis cds.)
 ** Encuesta nacional telefónica.

00002011

110500.00

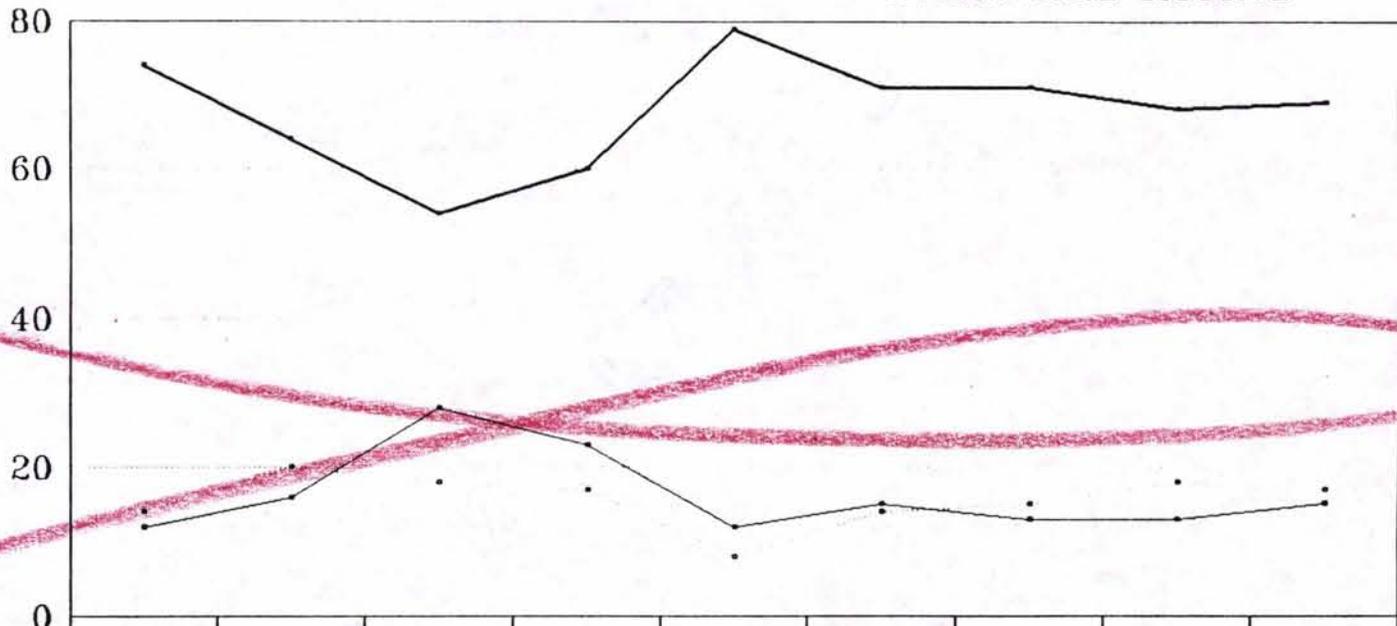
S I N T E X T O



FEDERAL
DEPARTMENT
OF PROTECTION

SI HOY SE REALIZARAN LAS ELECCIONES PARA PRESIDENTE DE LA REPUBLICA Y SI LOS UNICOS CANDIDATOS FUERAN EL CANDIDATO DEL PRI LUIS D. COLOSIO, EL CANDIDATO DEL PRD C. CARDENAS Y EL CANDIDATO DEL PAN DIEGO F. DE CEVALLOS, ¿POR CUAL CANDIDATO VOTARIA USTED?

Preferencia efectiva



	JUL 93*	SEP 93	OCT 93~	NOV 93~	DIC 93~	ENE 94~	FEB 94~	MAR 94~	9/MAR
LDC —	74	64	54	60	79	71	71	68	69
CCS —○	12	16	28	23	12	15	13	13	15
DFC —●	14	20	18	17	8	14	15	18	17

100% sumando "ninguno" y "nc"
~ Promedios 4 y 6 de marzo

* En estos levantamientos se introdujeron los nombres de [redacted] en forma aleatoria en la muestra. Esto para que hubiera un candidato del PRI definido sin que influyera en el agregado

00002012

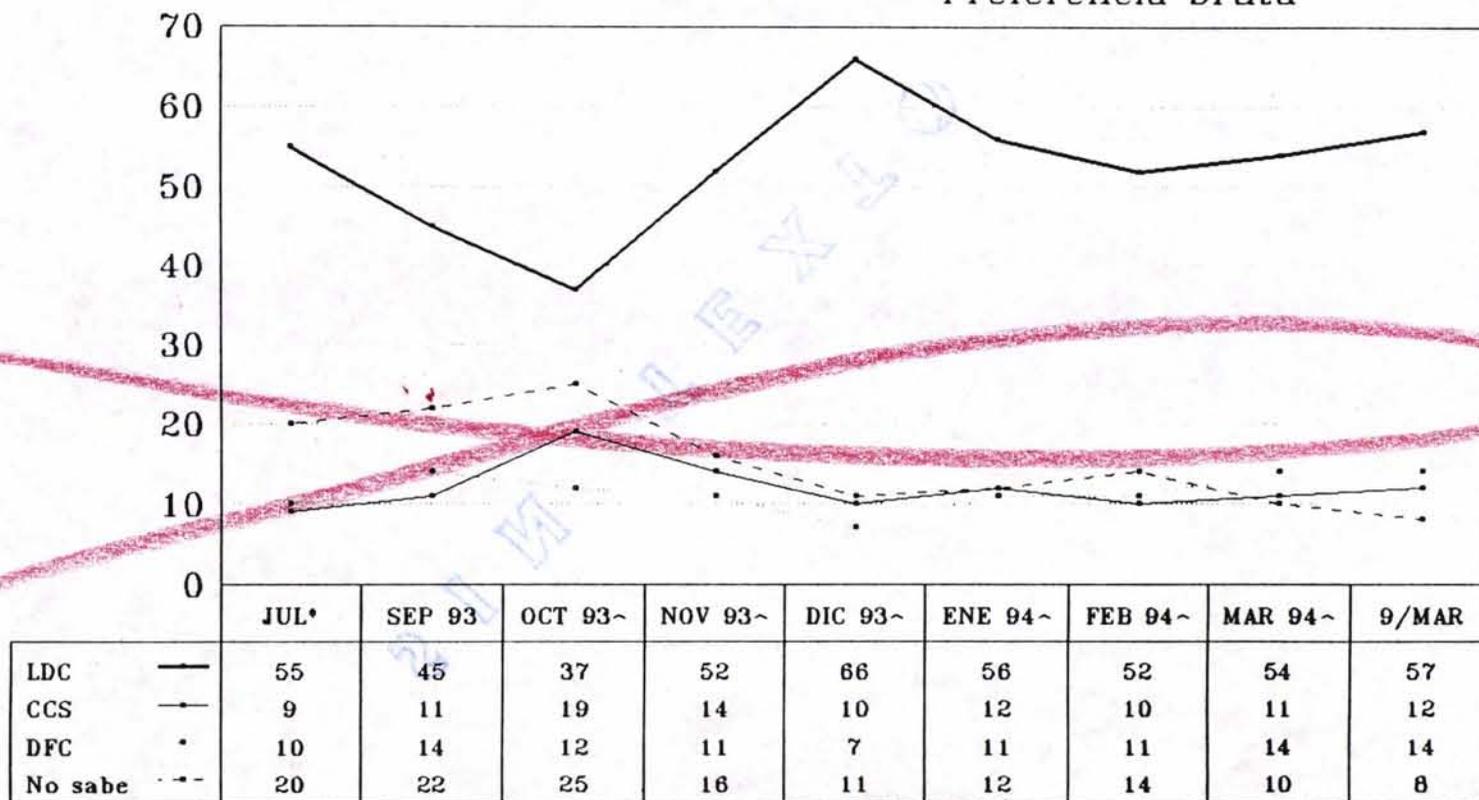
00000000

SIN TEXT

PROG AI
RE
SUBPOTR

SI HOY SE REALIZARAN LAS ELECCIONES PARA PRESIDENTE DE LA REPUBLICA Y SI LOS UNICOS CANDIDATOS FUERAN EL CANDIDATO DEL PRI LUIS D. COLOSIO, EL CANDIDATO DEL PRD C. CARDENAS Y EL CANDIDATO DEL PAN DIEGO F. DE CEVALLOS, ¿POR CUAL CANDIDATO

VOTARIA USTED? *Preferencia bruta*



100% sumando "ninguno" y "nc"
 ~ Promedios 4 y 6 de marzo

* En estos levantamientos se introdujeron los nombres de [redacted] en forma aleatoria en la muestra. Esto para que hubiera un candidato del PRI definido sin que influyera en el agregado

00002013

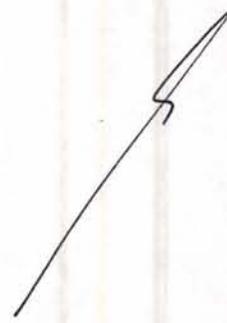
00000000

SIN TEXTO

PROCURADUR
DE
JUSTICIA
FUBROCT DU

Anexo 3

GENERAL
SPECIALS



11/13/66

S I N T E X T

PROC...
RE...
SUBPROCTRA



IMAGEN OBJETIVO

Luis Donald Colosio es el joven y vigoroso candidato presidencial del PRI. Es un político honesto, democrático y quiere llegar a la Presidencia mediante elecciones limpias.

Luis Donald Colosio ha hecho su carrera sin goce de privilegios y mediante su propio esfuerzo. Tiene una preparación académica de excelencia, una amplia experiencia profesional y ha desarrollado su propia postura política.

Luis Donald Colosio tiene una idea segura y clara acerca de lo que debe hacerse en beneficio de todos los mexicanos. Es un hombre sencillo y familiarizado con los problemas de sus conciudadanos.

Luis Donald Colosio representa de manera convincente su propia posición política y goza de la confianza del actual Presidente de la Nación y de las bases del PRI.

Luis Donald Colosio quiere que un México en paz y unido, con sus familias, tradiciones y valores, mantenga su identidad y fortalezca su prestigio en los países vecinos y en el mundo.

Luis Donald Colosio quiere un Estado en el cual confíen sus ciudadanos, y en el cual el gobierno esté al servicio del pueblo.

Luis Donald Colosio quiere continuar con la política económica exitosa y fomentar la creación de nuevos y mejores puestos de trabajo para más mexicanos.

Luis Donald Colosio quiere que los logros de la economía nacional se traduzcan en beneficios para cada uno de los ciudadanos y sus familias, y que se satisfagan progresivamente las necesidades del pueblo (como salud, vivienda y agua).

Luis Donald Colosio está convencido de que una buena educación es indispensable para brindar a nuestros hijos un futuro seguro y garantizar la competitividad y posición de México en el mundo.

Luis Donald Colosio quiere menos burocratismo y menos centralismo, y quiere transferir la toma de decisiones al nivel de las regiones y las comunidades, para que los ciudadanos mismos puedan dar mejores soluciones a sus propios problemas.

0109009

S I N T E X T

PROCU
SER
THEPROCLA

Luis Donald Colosio tiene el compromiso de servir a México, un compromiso que nace de su origen, él no va al pueblo, viene del pueblo.

Luis Donald Colosio tiene la aceptación por parte de los mexicanos lo que se demuestra por los puestos de elección popular, que ha asumido, y conoce las responsabilidades inherentes a estos cargos.

Luis Donald Colosio por su experiencia en puestos de la administración pública y de elección popular tiene la capacidad de tomar decisiones y asumir el liderazgo.

Luis Donald Colosio conoce las necesidades más sentidas de los mexicanos por los cargos que ha desempeñado y que lo han llevado a todos los rincones del país.

Luis Donald Colosio ha conocido desde su estado natal las limitaciones del centralismo.

Luis Donald Colosio tiene una familia y conoce sus responsabilidades frente a las familias mexicanas.

SECRETARÍA DE
ESTADOS
REPUBLICA MEXICANA
SECRETARÍA DE
ADMINISTRACIÓN ESPECIAL

MEXICO

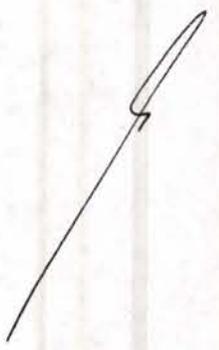
01030030

SIN TEXTO

PROCURADURIA
GENERAL DE LA
REPUBLICA
SECRETARIA DE ECONOMIA

Anexo 4

COMISIONE
CENTRAL
LIGEROS
RIA ESPANOLA



06005173

S I N T E X T O

PROCUPADU
DE
PROCUPADU
SECRETARIA

- **Temática General.**

- Democracia
- Justicia Social
- Mejoramiento Económico
- Estabilidad y Paz Social
- Identidad Nacional

- **Temática específica por fase.**

Fase I ¿ Quién Soy ?.

- Mexicano
- Origen Familia de Agricultores [REDACTED]
- Estudiante en escuelas públicas
- Estudiante Universitario/Postgrado
- Hombre que ha vivido en otros países
- Criado en la mística del trabajo.
- Profesor Universitario
- Servidor público. Senador, Secretario
- Hombre de familia
- Deportista
- Entregado al trabajo.
- Leal y Auténtico.
- Triunfador por esfuerzo propio

00002018

21050000

SIN TEXT

PRO...
R...
W...OCU...



Fase II. ¿ Por qué van a votar por mí ?

- Por que creo en la participación ciudadana.
- Por que me empeñaré en crear y distribuir riqueza.
- Por que me esforzaré por erradicar la pobreza.
- Por que quiero mejorar los servicios básicos de la sociedad.
- Por que procuraré generar empleos estables.
- Por que busco fortalecer el salario e impulsar la planta productiva del país.
- Por que protegeré el equilibrio ambiental.
- Por que cuidaré a nuestra juventud del vicio de la drogadicción.
- Por que respeto profundamente la libertad de culto.
- Por que respeto las costumbres nacionales y regionales.

Fase III. ¿ Qué propongo ?

(Síntesis Temática)

- Procesos electorales transparentes y limpios.
- Seguir avanzando en la erradicación de la corrupción, en todos los niveles gubernamentales.
- Promover y apoyar la participación de empresas mexicanas en las oportunidades que brinda el TLC.
- Solución definitiva y concertada a la problemática del campo.
- Transladar los logros en materia económica a la dimensión del bienestar familiar.
- No permitir que ningún grupo sea olvidado en el proyecto de desarrollo de México.
- La tranquilidad de contar con seguridad ciudadana como parámetro de medición de la calidad de vida.
- Reforzar la unidad familiar como soporte de nuestra tradición y cultura.
- Mismas oportunidades y nivel de vida en el campo y la ciudad.
- Una nueva calidad de vida. (Salud, Transporte, Educación, Vivienda y demás.)
- El compromiso de todos en la solución de los problemas.
- Gobernar con ustedes.
- Afianzar y mantener la Paz.
- Construir sobre los cimientos que preparó el gobierno anterior.
- Que el voto sea un doble compromiso : Yo contigo y Tu conmigo.

00002019

21050001

SIN TEXTO

LA PROCURA
D
P
LA PROCURA

Fase IV. ¿ Por qué soy la mejor opción ?

(Síntesis Temática).

- Tenemos la capacidad de gobernar a nivel nacional.
- Somos garantía de estabilidad y paz.
- Podemos concertar con todos los sectores.
- Tenemos capacidad de dialogo.
- Hemos conseguido avances reales en el país.
- Estamos preocupados por la población y sus demandas.
- Tenemos experiencia y madurez.
- Nuestro proyecto de nación incluye a todos.
- Mantenemos una perspectiva de modernización y desarrollo.
- Conocemos el triunfo y el poder que otorga no es nuestro fin.
- Promovemos soluciones concretas y viables de corto, mediano y largo plazo.
- Tenemos disposición para acercar las opiniones de todos los sectores.

Fase V. Yo haré un México...

(Síntesis Temática).

- En el que todos podamos vivir mejor.
- Donde no sea necesario recurrir a la violencia para solucionar nuestros problemas.
- Fuerte y unido para ocupar su lugar en el contexto internacional.
- En el que ningún sector esté en una situación desesperada.
- Que logre que los sacrificios realizados se materialicen en mejoras palpables.
- Donde el campo también sea motor del desarrollo nacional.
- Con participación democrática.
- Con campesinos preparados para hacer producir más a sus tierras.
- Donde existan más oportunidades de trabajo.
- En donde el esfuerzo realizado en el estudio se recompense con trabajos bien remunerados.
- En el que los impuestos sean utilizados adecuadamente.
- Unido por medio de la identidad nacional.

S I N T E X T O

PROC... DU... DI...
SUBPROC... A...
4427584

Fase VI. Yo veo un México...

(Síntesis Temática).

- El México ideal que todos queremos.
- Donde las universidades públicas sean un mecanismo de proyección profesional abiertas a todos.
- En el que trabajar el campo sea orgullo de los campesinos.
- Con las mujeres ocupando los espacios que les corresponde.
- Todos tengamos oportunidad de vivienda propia.
- El futuro de nuestras familias esté garantizado.
- En donde las empresas puedan crecer.
- Que facilite hacer negocios.
- Que de oportunidad a todas las empresas para exportar.
- Con un gobierno que sea el mecanismo de articulación entre todos los grupos del país.
- Fuerte, unido y optimista.
- Del que podamos decir con orgullo : Este es el país que yo he ayudado a construir.
- Donde el salario alcance para vivir dignamente.
- Respetado por la comunidad internacional.
- Con oportunidades de empleo.
- En el que tu voto sea un compromiso personal entre Tú y Yo.

00002021

00000000

SIN
TEXT

PROCU
K
NEE
WBBRO

Anexo 5

SECRETARIA
GENERAL
JEFATURA
NUMERO ESPECIAL



12087000

SIN
TEXT

PROCURA
REPUBLICA
SUBPROCURADURIA



G R U P O
FERRER

00002023

México D. F. A 10 de Febrero de 1994.

[REDACTED]
Asesor de la Coordinación General de
Campaña del Lic. Luis Donaldo Colosio
Presente

De acuerdo con las conversaciones que hemos sostenido en relación con el diseño estratégico de la Campaña Presidencial y de conformidad con la información cualitativa, así como con la imagen objetivo del candidato que ha tenido a bien proporcionarnos, me permito hacer las siguientes consideraciones que estimo prioritarias:

1. Es indispensable desarrollar líneas de mensaje, así como una estructura de imagen personal de cercanía con la gente.
2. El candidato debe proyectar un perfil independiente, con ideas propias y capacidad para dar soluciones.
3. El candidato debe reconocer que existen problemas de rezagos, y además de articular acciones y mensajes que reflejen la seriedad de su compromiso por responder a las necesidades de la población.
4. Es importante también desarrollar un eje de campaña que muestre apertura al cambio, pero que no cancele la visión de seguir con los avances que se han logrado.

Por lo anterior, hemos sugerido que el eje rector de la campaña sea:

MEXICO EXIGE, COLOSIO RESPONDE

Bajo esta premisa, en su oportunidad se presentaran los desarrollos que se consideren necesarios así como los sugeridos para la instrumentación de la campaña.

En espera de tu comunicación para realizar una próxima junta, quedo

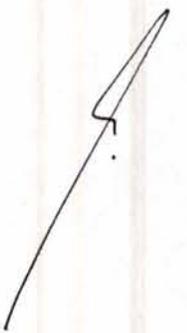
00000000

S I N T E X T O

PROC... DI...
REP...
SUPPROC... MA...

Anexo 6

SECRETARIA GENERAL
LA
BANCARIA
UNION ESPECIAL



1753070

SIN TEXTO



PROC...
RE...
CORPR...

**Planteamientos creativos sobre
temas de campaña del candidato
Luis Donaldo Colosio
Febrero de 1994**

00002025

000052

S I N T E X T O

PROCI
D
WEBPR
A

PROPOSITO:

Llevar a cabo una reunión de trabajo para evaluar distintos temas que desde el punto de vista de la Agencia son susceptibles de conformar la filosofía de comunicación de la campaña del candidato Luis Donaldo Colosio

00002026

00000000

SINTEXT®

PROCEDURA
DE
PROCEDURA

ESFUERZO. EXPERIENCIA. JUVENTUD.
COLOSIO ES LA HORA DE LA VERDAD.

ESFUERZO. EXPERIENCIA. JUVENTUD.
COLOSIO EL MOMENTO DE LA VERDAD.

~~ORIGEN. EXPERIENCIA. JUVENTUD.
COLOSIO NOS IDENTIFICAMOS.~~

ORIGEN, EXPERIENCIA. JUVENTUD.
COLOSIO ESTOY PARA SERVIRTE.

ORIGEN. EXPERIENCIA. JUVENTUD.
COLOSIO ESTOY A TUS ORDENES.

OSCAR LEAL Y ASOCIADOS, PUBLICIDAD, S.A. DE C.V.

00002027

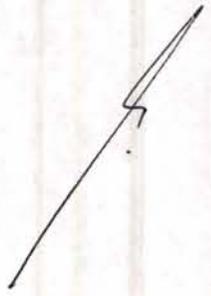
00005053

S I N T E X T O

PROCURADURIA
DE JUSTICIA
FEDERAL
SUBPROCURADURIA
DE JUSTICIA
FEDERAL

**ESFUERZO • EXPERIENCIA • JUVENTUD
EL MOMENTO DE LA VERDAD**

OSCAR LEAL Y ASOCIADOS, PUBLICIDAD, S.A. DE C.V.



0005032

S I N T E X T

PROCURE
DE
PU
WSPROC



**RESPECTO • DIALOGO • RESPONSABILIDAD
NOS INTEGRAMOS CON LA VERDAD**

00002029

OSCAR LEAL Y ASOCIADOS, PUBLICIDAD, S.A. DE C.V.

00005050

S I N T E X T O

PROCEDURA
REPUBLICA
PROCEDURA

00002030

**ORIGEN • EXPERIENCIA • JUVENTUD
ESTOY PARA SERVIRTE**

OSCAR LEAL Y ASOCIADOS, PUBLICIDAD, S.A. DE C.V.

00000000

S I N T E X T O

PROCURADURIA
DE JUSTICIA
FISCALIA
GENERAL DE LA REPUBLICA

00002031

**ORIGEN • EXPERIENCIA • JUVENTUD
NOS IDENTIFICAMOS**

OSCAR LEAL Y ASOCIADOS, PUBLICIDAD, S.A. DE C.V.

18020000

S I N T E X T O

REPRODUCTION
OF
REPRESENTATIVE

00002032

**RESPECTO • DIALOGO • RESPONSABILIDAD
CON LA FUERZA DE LA VERDAD**

OSCAR LEAL Y ASOCIADOS, PUBLICIDAD, S.A. DE C.V.

00000000

S I N T E X T O

PROCEDURA
DE
PROCEDURAL

**ESFUERZO • EXPERIENCIA • JUVENTUD
ES LA HORA DE LA VERDAD**

OSCAR LEAL Y ASOCIADOS, PUBLICIDAD, S.A. DE C.V.

00002033

00000000

SIN TEXT

PROCT
1987
USPAC

Anexo 7



A handwritten signature or mark is located in the bottom right corner of the page. It is a simple, stylized line drawing that resembles a lightning bolt or a sharp, upward-pointing arrow. The line is thin and black.

2503009

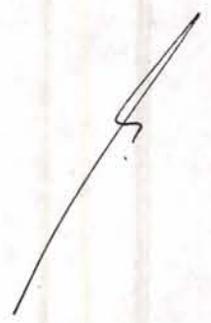
S I N T E X T O

PROC... DU...
DE...
REPT...
WUPRO... AL...

REPORTE FINAL

EVALUACIÓN CUANTITATIVA DEL DISCURSO DEL DÍA 6 DE
MARZO DE 1994.

SAC
COMISION
IA GENERAL
LA
BLICA
SUMERESPECIAL



00000000

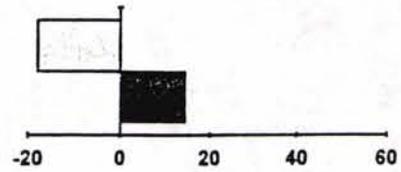
SIN TEXTO

FR
SE
REUZ
SUBROCU
DU

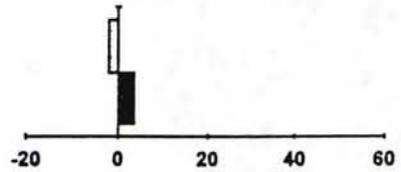
1 Compañeras y compañeros de partido:

Compatriotas:

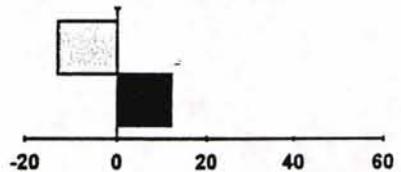
Aquí está el PRI con su fuerza; aquí está con sus organizaciones; con su militancia; con la sensibilidad de sus mujeres y hombres. Aquí está con su recia vocación política para alentar la participación ciudadana, para mantener la estabilidad del país, y preservar la unidad de los mexicanos. Aquí está el PRI celebrando 65 años de intensa vida política.



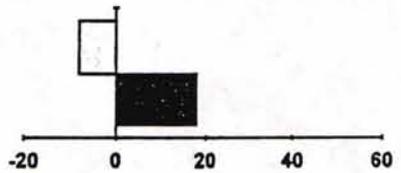
- 2 Están presentes nuestras organizaciones, nuestra dirigencia de todo el país, nuestros militantes, nuestros líderes. Este es el PRI que ha impulsado la modernización de los últimos años.



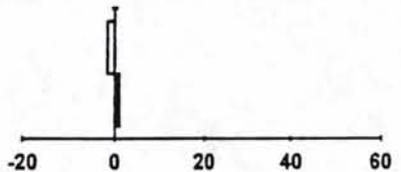
- 3 Aquí está el PRI que reconoce los logros, pero que también sabe de las insuficiencias y de los problemas pendientes.



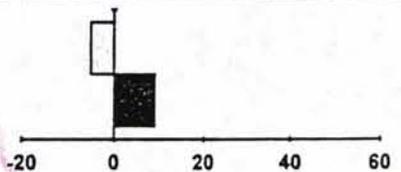
- 4 Aquí está el PRI que hoy reconoce que la modernización económica solo cobra verdadero sentido cuando se traduce en mayor bienestar para las familias mexicanas, y para que sea perdurable, debe acompañarse del fortalecimiento de nuestra democracia.



- 5 Esa es la exigencia que enfrentamos, a ella responderemos con firmeza.



- 6 El PRI reconoce que su responsabilidad es la mayor para el avance político del país.

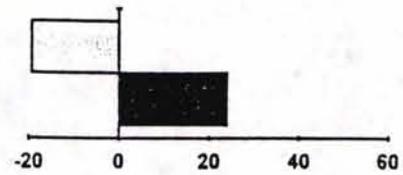


00005038

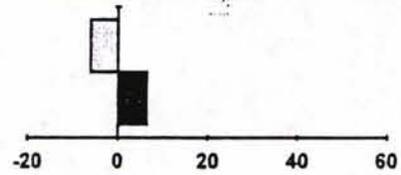
SIN TEXTO

PROCURADURIA
GENERAL DE LA
REPUBLICA
FEDERATIVA
SUBPROCURADURIA

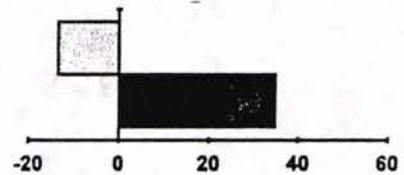
7 Los priistas sabemos que ser herederos de la Revolución Mexicana es un gran orgullo, pero que ello no garantiza nuestra legitimidad política. Debemos ganarla día a día con nuestra propuestas, con nuestra acciones. Como Partido tuvimos un nacimiento que nos enorgullece. El PRI evitó que México cayese en el círculo vicioso de tantos países hermanos de Latinoamérica que perdieron décadas entre la anarquía y la dictadura. La estabilidad, la paz interna, el crecimiento económico y la movilidad social son bienes que hubieran sido imaginables sin el PRI. Pero nuestro origen debe ser fuente de exigencia no de complacencia, ni de inmovilismo.



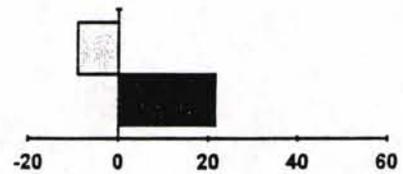
8 Sólo los partidos autoritarios pretenden fundar su legitimidad en su herencia. Los partidos democráticos la ganamos diariamente.



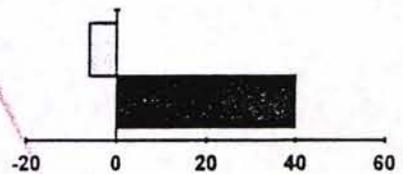
9 Surgimos de una Revolución que hoy sigue ofreciendo caminos para las reivindicaciones populares; a sus principios de democracia, libertades y justicia, nos debemos. Los ideales de la Revolución inspiran las tareas de hoy; la Revolución Mexicana, humanista y social, nos exige y nos reclama. Es, todavía, nuestro mejor horizonte.



10 Encabazaremos una nueva etapa en la transformación política de México. Sabemos que, en ese proceso, solo la sociedad tiene un papel asegurado. Los partidos tenemos que acreditar nuestra visión. En esta hora, la fuerza del PRI surge de nuestra capacidad para ofrecer el cambio con responsabilidad, que exige la nación.



11 Nuestra vinculación histórica con el gobierno nos aseguró la oportunidad de participar en los grandes cambios de México. La fuerza del gobierno fué en buena medida, la razón de nuestra fuerza. Hoy, el momento es otro: solo nuestra capacidad, nuestra propia iniciativa, nuestra presencia en la sociedad y nuestro trabajo, nos darán fortaleza.

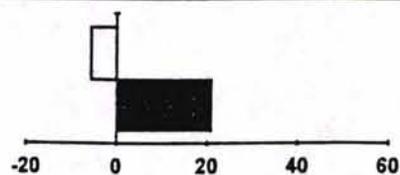


5000000

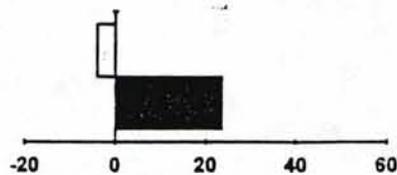
SIN TEXTO

PROCURAD
M
SER
ENFRO
RA

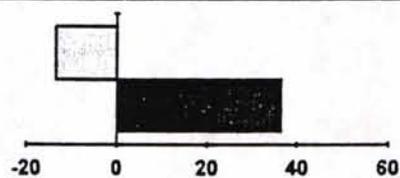
12 Nadie podrá sustituir nuestro esfuerzo; nadie podrá asegurarnos un papel en la transformación de México, si nosotros no luchamos por él y si no lo ganamos ante los ciudadanos.



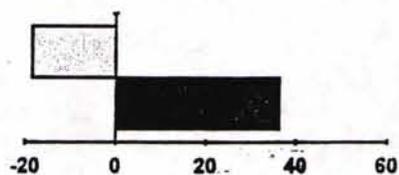
13 Quedó atrás la etapa en que la lucha política se daba esencialmente, al interior de nuestra propia organización, y no con otros partidos. Ya pasaron esos tiempos; vivimos en la competencia, y a ella tenemos que acudir. Para hacerlo, se dejan atrás viejas prácticas: las de un PRI que solo dialogaba consigo mismo y con el gobierno; las de un partido que no tenía que realizar grandes esfuerzos para ganar.



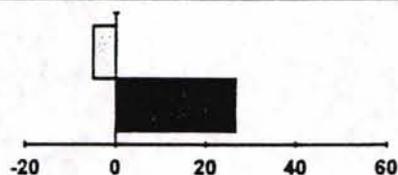
14 Como un partido en competencia, el PRI hoy no tiene triunfos asegurados, tiene que luchar por ellos y asumir que, en la democracia, sólo la victoria dará estatura a nuestra presencia política.



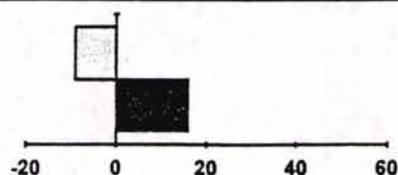
15 Cuando el gobierno ha pretendido concentrar la iniciativa política, ha debilitado al PRI. Por eso, hoy ante la contienda electoral, el PRI solo demanda del gobierno imparcialidad y firmeza en la aplicación de la ley. No queremos ni concesiones al margen de los votos, ni votos al margen de la ley.



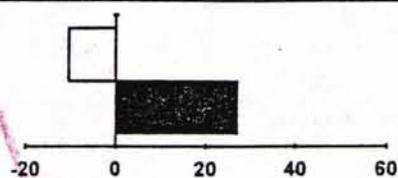
16 No pretendamos sustituir las responsabilidades del gobierno, tampoco pretendamos que el gobierno desempeñe la función que nos corresponde a nosotros como partido.



17 Hoy, estamos en una auténtica competencia. El gobierno no nos dará el triunfo. El triunfo vendrá de nuestro trabajo, de nuestro esfuerzo, de nuestra dedicación.



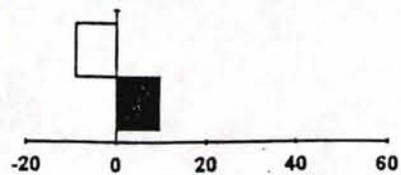
18 Los tiempos de la competencia política en México han acabado con toda presunción de la existencia de un partido de Estado. Los tiempos de la competencia política son la oportunidad del PRI para convertir su gran fuerza en independencia con respecto al Gobierno.



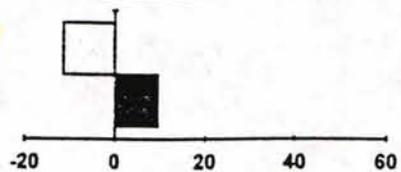
S I N T E X T ①

PROC...
TEXT...
IMPROVING...

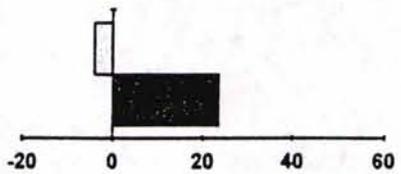
19 Hoy somos la opción que ofrece cambio con responsabilidad. Somos la opción que mejor conoce lo que se ha hecho desde el gobierno, que sabe de los resultados de los programas, de sus aciertos y de los errores.



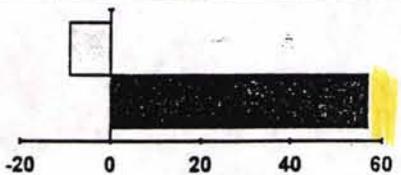
20 Somos la opción capaz de conservar lo que ha tenido éxito y de encontrar nuevos caminos de solución para los problemas pendientes.



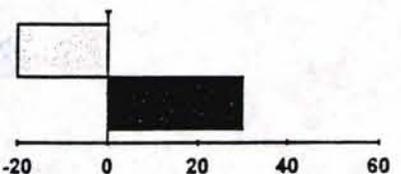
21 No entendemos el cambio como un rechazo indiscriminado a lo que otros hicieron; lo entendemos como la capacidad de aprender y de innovar para superar deficiencia y obstáculos. ¡Cambiamos!, sí, ¡cambiamos!, pero cambiamos con responsabilidad consolidando los avances reales que se han alcanzado y, por supuesto manteniendo lo propio: nuestros valores, nuestra cultura.



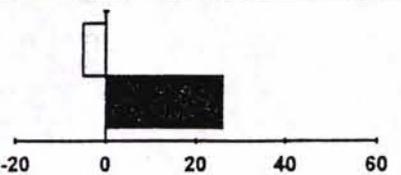
22 México no quiere aventuras políticas, no quiere saltos al vacío, no quiere retrocesos a esquemas que ya estuvieron en el poder y probaron ser ineficaces. México quiere democracia, pero rechaza su perversión: que es la demagogia.



23 Ofrecemos cambio con rumbo y estabilidad, con paz y tranquilidad. Se equivocan quienes piensan que la transformación democrática de México exige la desaparición del PRI. No hemos estado exentos de errores, pero difícilmente podríamos explicar el México contemporáneo, sin la contribución de nuestro Partido. Por eso, pese a nuestros detractores y a la crítica de nuestros opositores, somos orgullosamente priistas.



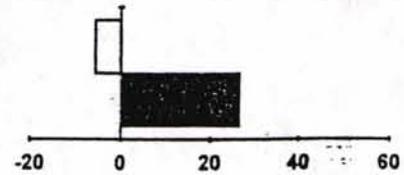
24 Debemos admitir que hoy necesitamos transformar la política, para cumplirla a los mexicanos. Proponemos la reforma del poder y una nueva relación del ciudadano con el Estado.



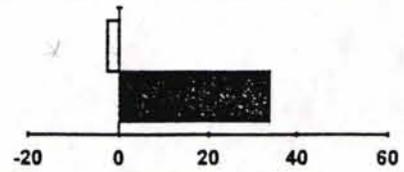
SIN TEXTO

PROCURADURIA
GENERAL DE LA
UNION
PROCURADURIA

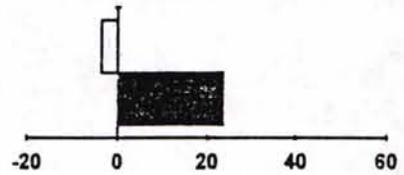
25 Hoy, ante el priismo, ante los mexicanos, expreso mi compromiso de reformar el poder para democratizarlo y acabar con cualquier vestigio de autoritarismo.



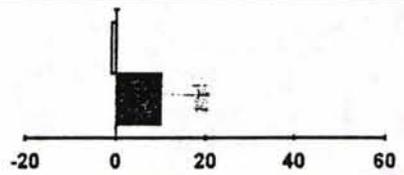
26 Sabemos que el origen de muchos de nuestros males, se encuentra en una excesiva concentración del poder, que da lugar a decisiones equivocadas, al monopolio de las iniciativas, a los abusos y a los excesos.



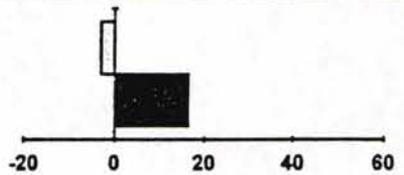
27 Reformar el poder significa un presidencialismo sujeto estrictamente a los límites constitucionales de su origen republicano y democrático.



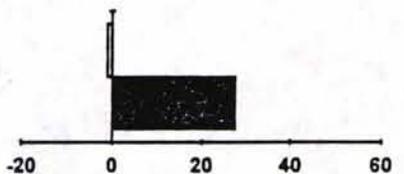
28 Reformar el poder significa fortalecer y respetar las atribuciones del Congreso Federal.



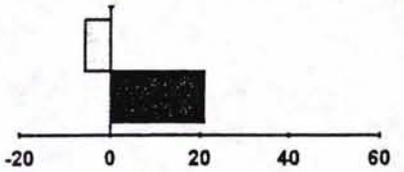
29 Reformar el poder significa hacer el sistema de impartición de justicia la instancia independiente de máxima respetabilidad y certidumbre entre las instituciones de la República.



30 Reformar el poder significa llevar el gobierno a las comunidades a través de un nuevo federalismo; significa también nuevos métodos de administración para que cada ciudadano obtenga respuestas eficientes y oportunas cuando requiere servicios, cuando plantea sus problemas, o cuando sueña en horizontes mas cercanos a las manos de sus hijos.



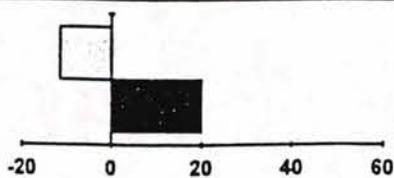
31 Esos son mis compromisos con la reforma del poder. Así, cada ciudadano tendrá mas libertades, más garantías para que sus intereses sean respetados, para gozar de seguridad y de una aplicación imparcial de la ley.



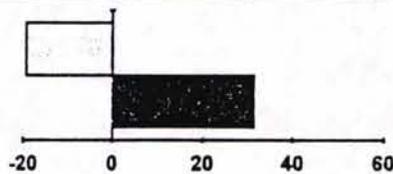
S I N T E X T O

PROC...
PROCURAD...

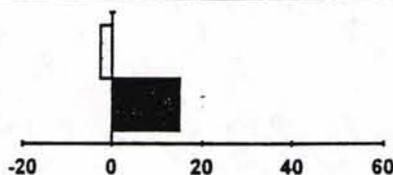
32 Los priistas creemos en el cambio con responsabilidad, por eso hemos hecho nuevas propuestas y asumiendo nuevas tareas: Convocamos, antes que nadie, a un debate entre candidatos a la Presidencia; hemos planteado revisar el listado de electores; hemos solicitado la participación de observadores y la integración de un sistema de resultados oportunos. Por eso, también hemos resuelto dar transparencia a nuestros gastos.



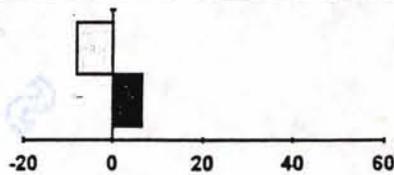
33 Estamos por elegir candidatos a diversos cargos de elección popular. Tenemos que aprovechar ese proceso para dar mayor fuerza a nuestra organización. Todos los priistas debemos estar presentes en los comités; debemos realizar tareas de partido. No queremos candidatos que al ser postulados, los primeros sorprendidos en conocer su pretendida militancia en el Partido, somos los propios priistas.



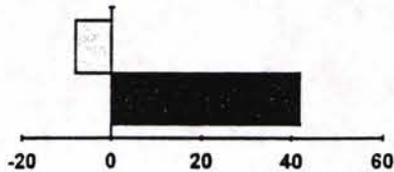
34 Asumimos todos estos compromisos de reforma republicana, democrática y federal; de reforma en los procedimientos electorales y su contexto; y de reforma interna en el PRI, porque estamos conscientes de que en nuestra sociedad ha cambiado y que demanda un cambio consecuente en las prácticas políticas.



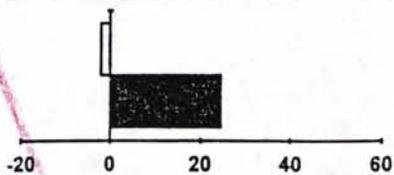
35 Como candidato a la Presidencia, reafirmo mi compromiso indeclinable con la transformación democrática de México. El PRI participará con civilidad y respeto a nuestro pluralismo, en las elecciones del 21 de agosto.



36 Que se entienda bien, ese día, sólo podrá haber un vencedor, solo es admisible el triunfo claro, inobjetable, del pueblo de México.



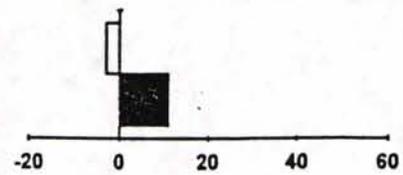
37 Para que el pueblo de México triunfe el 21 de agosto, los partidos habremos de sujetarnos a la Ley, y sólo a ella, sin ventajas para nadie, sin prepotencia, sin abusos, sin arbitrariedades.



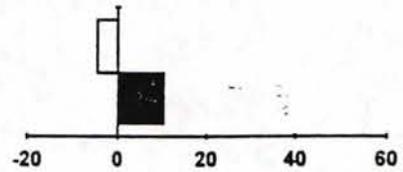
S I N T E X T O

PROCURADUR
DE
REPUBLICA
SUBPROCURA
DU

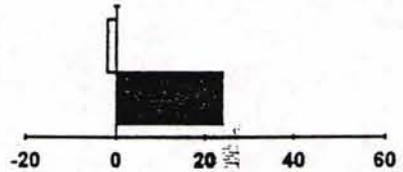
38 Por ello, congruente con mi exigencia de una elección democrática, aspiro a que el Congreso de la Unión decida las reformas electorales que procedan, a partir de los consensos que los partidos hemos venido construyendo, en el marco del Acuerdo por la Paz, la Democracia y la Justicia, firmado el 27 de enero.



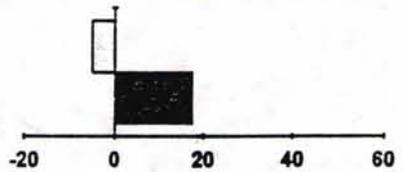
39 Aspiro a que juntos ampliemos la autonomía y afiancemos la imparcialidad de nuestros organismos electorales, a fin de que la voluntad popular, y sólo ella, determine el resultado de los comicios.



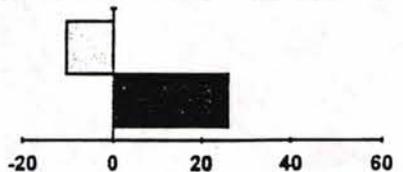
40 Confiabilidad, certeza, regularidad y limpieza electorales, no pueden seguir siendo sólo aspiraciones, han de ser realidades que se impongan en la conciencia ciudadana. De ahí nuestro compromiso con la participación de observadores en el proceso electoral.



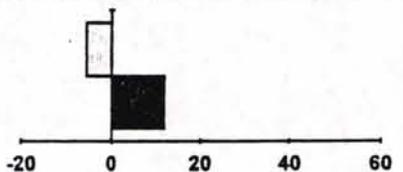
41 La elección es de la sociedad, por tanto, no puede ser asunto cerrado, su transparencia exige la participación de observadores y no excluye que de ella pueda darse el más amplio testimonio, tanto por parte de nuestros ciudadanos como de visitantes internacionales.



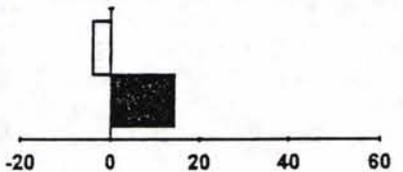
42 De ninguna manera tenemos por qué mirar con temor a quienes desean conocer la naturaleza de nuestros procesos electorales y de nuestra democracia. Nuestras elecciones, y lo digo con pleno convencimiento, no tendrán vergüenza que ocultar.



43 El PRI estará al frente del avance democrático de México, asumiendo sus responsabilidades y respondiendo a las exigencias de la sociedad mexicana.



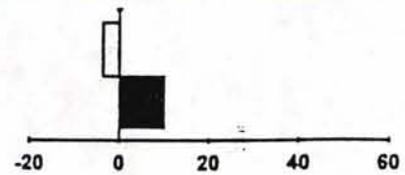
44 En estos meses de intensos recorridos por todo el país, de visita a nuestras comunidades, de contacto y diálogo con mi Partido y la ciudadanía, me he encontrado con el México de las esperanzas, el que exige respuestas y el que ya no puede esperar.



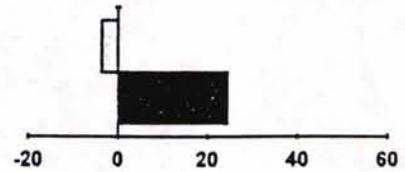
S I N T E X T O

PROCURADURIA
DE
JUSTICIA
FEDERAL

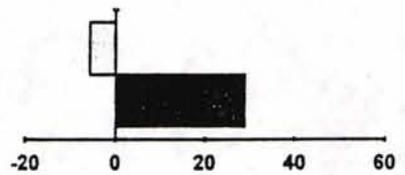
45 Es el México que nos convoca hoy, el que convoca mi conciencia; al que hemos de darle seguridad y rumbo en la nueva etapa del cambio.



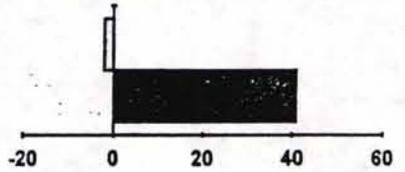
46 Yo veo un México, de comunidades indígenas que no pueden esperar más las respuestas a sus exigencias de justicia, de dignidad y de progreso; de comunidades indígenas que tienen la gran fortaleza de su cohesión, de su cultura y que están dispuestas a crear, a participar y a construir nuevos horizontes.



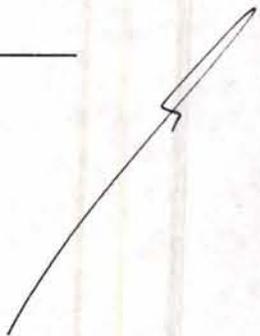
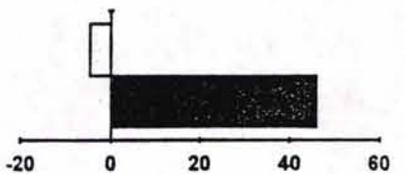
47 Yo veo un México en el que los campesinos aún no reciben las respuestas que merecen. He visto un campo empobrecido y endeudado. Pero también he visto un campo con capacidad de reaccionar y rendir frutos, si se establecen y arraigan los incentivos adecuados. Veo un campo con gran vocación productiva, un campo que está llamado a jugar un papel decisivo en la nueva etapa de progreso del país.



48 Yo veo un México en donde existen trabajadores que no encuentran los empleos y salarios que demandan; pero también un México de trabajadores que se han sumado decididamente al esfuerzo productivo y a los que hay que responderles con puestos de trabajo, adiestramiento y capacitación, y mejores salarios.



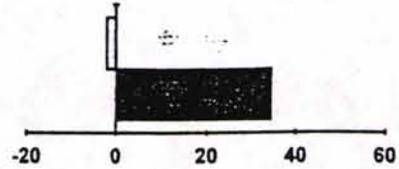
49 Yo veo un México de jóvenes que enfrentan todos los días la difícil realidad de la falta de empleos, que no siempre tienen a su alcance los mejores caminos para su preparación y educación. Jóvenes que muchas veces se ven orillados a la delincuencia y a la drogadicción. Pero también veo jóvenes que cuando cuentan con las oportunidades que demandan, participan con su energía, de manera decisiva, en el progreso de la nación.



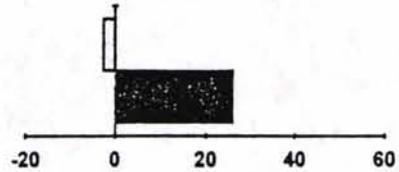
SIN
TEXT

PROCURADURIA
GENERAL DE LA
REPUBLICA

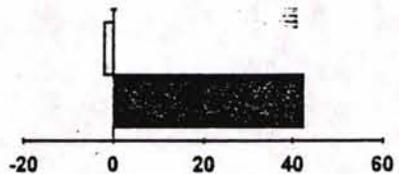
50 Yo veo un México de mujeres que aún no cuentan con las oportunidades que les pertenecen; mujeres con gran capacidad para enriquecer nuestra vida económica, social y política; mujeres, en suma, que reclaman una participación más plena y justa en el México de nuestros días.



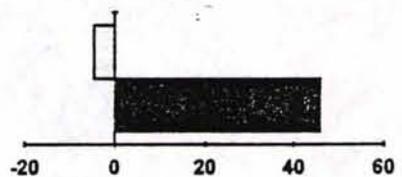
51 Yo veo un México de empresarios, a veces, desalentados por el burocratismo, el mar de trámites y la discrecionalidad de las autoridades; son gente creativa y entregada, dispuesta al trabajo y al riesgo, que quiere oportunidades, que demanda una economía que les ofrezca condiciones más favorables.



52 Yo veo un México de profesionistas que no encuentran los empleos en los que puedan desarrollar sus aptitudes y destrezas; maestras, maestros, universitarios, investigadores que piden reconocimiento a su vida profesional, la elevación de sus ingresos y condiciones favorables para el rendimiento académico; técnicos que buscan oportunidades para aportar su mejor esfuerzo. Todos ellos son las mujeres y los hombres, que mucho han contribuido a la construcción del país en que vivimos y a los que habrá que responderle.



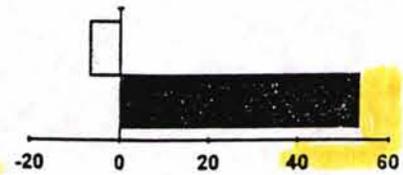
53 Yo veo un México con hambre y sed de justicia. Un México de gente agraviada por las distorsiones que imponen a la ley quienes deberían servirla; de mujeres y hombres afligidos por abusos de las autoridades, o por la arrogancia en las oficinas de gobierno. Veo a ciudadanos angustiados por la falta de seguridad; ciudadanos que merecen mejores servicios y gobiernos que les cumplan; ciudadanos que aún tienen esperanza y que están dispuestos a sumar su esfuerzo para alcanzar el progreso.



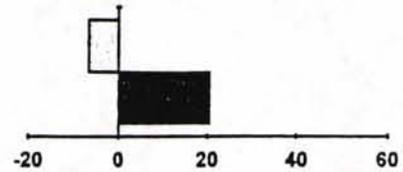
S I N T E X T O

PROCESO DE
D
EP
SUBPRO... KA

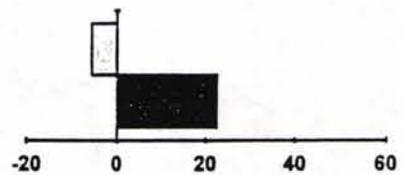
54 Yo veo un México convencido de que éste es el momento de las respuestas, un México que exige soluciones. Los problemas que enfrentamos los podemos superar. Yo me propongo encabezar el gobierno para responderle a todos los mexicanos. El cambio con rumbo y responsabilidad no puede esperar.



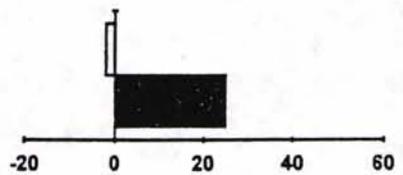
55 Manifiesto mi más profundo compromiso con Chiapas. Por eso debemos escuchar todas las voces. No debemos admitir que nadie monopolice el sentimiento de los chiapanecos.



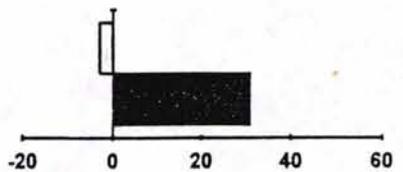
56 Expreso mi solidaridad a todos aquéllos chiapanecos que aún no han dicho su verdad; a todos aquéllos que tienen una voz que expresar; y a todos aquéllos que tienen una palabra que transmitir. Debemos decidir si nos asumimos plenamente como una sociedad plural, o sólo concesionamos a algunos la interlocución de nuestros intereses.



57 Chiapas es un llamado a la conciencia de todos los mexicanos; pero nuestra propuesta de cambio no se limita a responderle sólo a Chiapas, le queremos responder a todos los mexicanos, a los de todos los mexicanos, a los de todos los pueblos, a los de todos los barrios, a los de todas las comunidades.



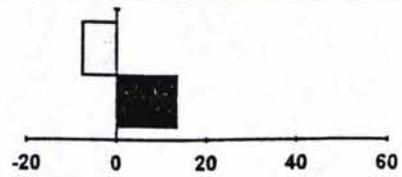
58 Queremos cumplirle a todos los chiapanecos, pero también a nuestros compatriotas de la Huasteca, a los de la Laguna, a los de la Montaña de Guerrero, a los de la Sierra Norte de Puebla, a los de Tepito y a los de las barrancas de Alvaro Obregón en el Distrito Federal, a los del Puerto de Anapra en Ciudad Juárez, a los de la Colonia Insurgentes en Guadalajara, a los de San Bernabé en Monterrey. Mi compromiso es con todos los mexicanos. Mi compromiso es luchar contra la desigualdad y evitar crear nuevos privilegios de grupos o de región.



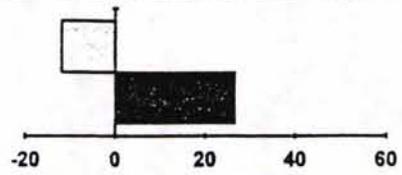
SIN TEXTO

PROCTER & KEMPLE
WEBBWOOD

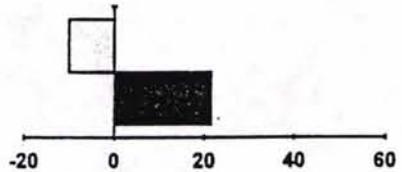
59 Los mexicanos, ante el conflicto, hemos ratificado nuestra unidad esencial bajo una bandera, y nuestro ánimo de concordia. Nuestras instituciones políticas probaron su legitimidad y su eficacia; de la solución del conflicto han salido fortalecidas.



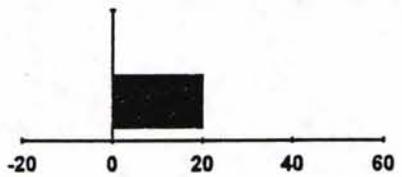
60 Desde aquí manifiesto mi reconocimiento al Ejército Mexicano por su patriotismo, lealtad y entrega en la defensa del interés y la unidad nacionales.



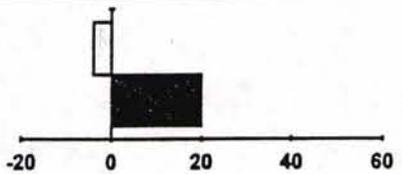
61 Frente a Chiapas, los priístas debemos reflexionar. Como Partido de la estabilidad y de la justicia social, nos averguenza advertir que no fuimos sensibles a los grandes reclamos de nuestras comunidades; que no estuvimos al lado de ellas en sus aspiraciones; que no estuvimos a la altura del compromiso que ellas esperaban de nosotros.



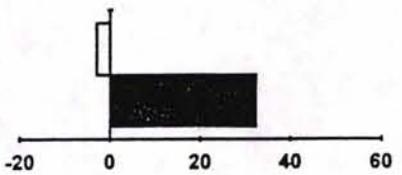
62 Tenemos que asumir esta autocrítica y romper con las practicas que nos hicieron una organización rígida, superar las actitudes que debilitan nuestra capacidad de innovación y cambio.



63 Recuperemos nuestra iniciativa, nuestra fuerza para representar las mejores causas, para ofrecer caminos de paz, para responder ante las injusticias. Recuperemos estos valores, hagámoslo en esta campaña, empecemos por afirmar nuestra identidad, nuestro orgullo militante y afirmemos nuestra independencia del gobierno.



64 Es la hora de un nuevo impulso económico. Es la hora de crecer, sin perder la estabilidad financiera ni la estabilidad de precios. El programa económico de los últimos años tuvo el propósito de sentar nuevas bases para un crecimiento sano de la economía. Hoy, podemos alcanzarlo. Pero el nuevo crecimiento tiene que ser distribuido más equitativamente.

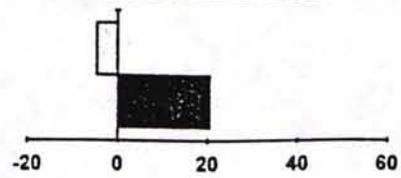


[Handwritten signature]

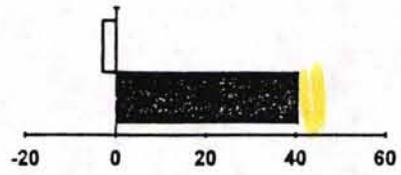
S I N T E X T ①

PROCU
R
WIPROCU

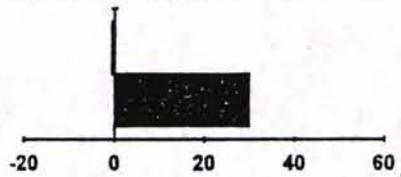
- 65 Que no nos quepa la menor duda, México cerrará el siglo con una economía mucho más fuerte. Existen las condiciones para hacerlo, la sociedad lo demanda. La tarea del crecimiento con estabilidad será de todos los mexicanos.



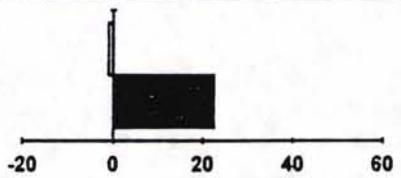
- 66 Es la hora de la confianza para todos, la de traducir las buenas finanzas nacionales en buenas finanzas familiares; la de convertir la estabilidad económica en mejores ingresos para el obrero, el campesino, el ganadero, el comerciante, el empleado, el oficinista, el artesano, el profesionalista, el intelectual, las maestras y los maestros.



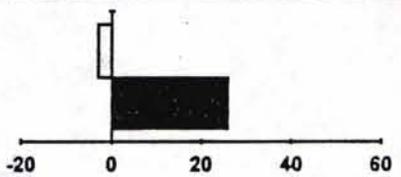
- 67 Es la hora de los apoyos efectivos y del impulso al esfuerzo que realizan las mujeres y hombres de la micro, pequeña y mediana empresa, que los lleve a superar dificultades, ampliar sus negocios, mejorar tecnologías y ser más competitivos en los mercados.



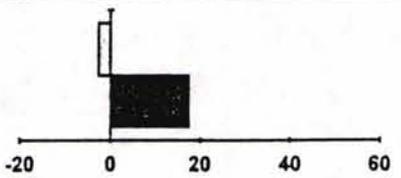
- 68 Es la hora del gran combate a la desigualdad; de la superación de la pobreza extrema, de la garantía para todos de educación, salud y de acceso a una vivienda digna. Esa es la reforma social de la que hablé en Huejutla.



- 69 Es la hora de hacer justicia a nuestros indígenas, de superar sus rezagos y carencias y de respetar su dignidad. Como lo dije en San Pablo Guelatao, vamos a celebrar un nuevo pacto del Estado con nuestras comunidades indígenas.



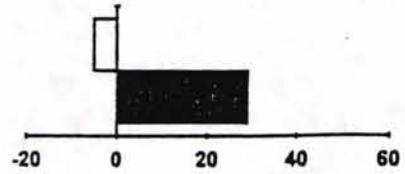
- 70 Es la hora de nuevas oportunidades en el campo, como me comprometí en Anencuilco; de enfrentar la pobreza y de mejorar los niveles de vida de los campesinos.



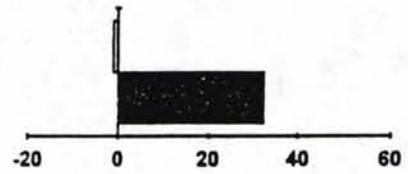
SIN TEXTO

PROCURADURIA
GENERAL DE LA
REPUBLICA
SUBPROCURADURIA

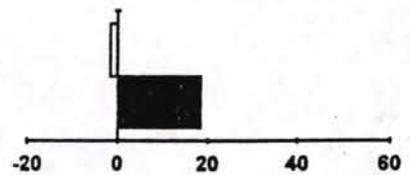
71 Es la hora de que el artículo 27 de la Constitución se exprese en bienestar, justicia y libertad para los hombres del campo; de acabar, para siempre, con todo vestigio de latifundio; de dar certidumbre al ejido, a las tierras comunales y a la pequeña propiedad. Es la hora de impulsar la reforma agraria para nuestro tiempo.



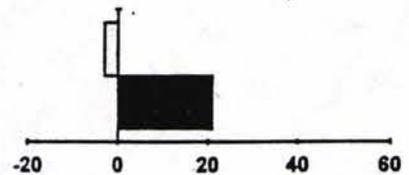
72 Es la hora de promover la inversión en el campo y alentar la participación de los campesinos. Es la hora de la solución a los problemas de las carteras vencidas y del crédito caro y escaso; de las acciones para asociar los esfuerzos de los productores, que permiten constituir cajas de ahorro, uniones de crédito y poner en marcha mejores mecanismos de comercialización.



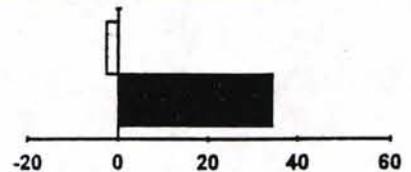
73 Es la hora del desarrollo de nuestras regiones, para aprovechar mejor los recursos, las capacidades y el gran talento humano de cada comunidad del país, de cada municipio y de cada Estado. Un desarrollo regional que abra las esperanzas en cada rincón de México, que canalice recursos para mejorar la infraestructura, los servicios, y las comunicaciones.



74 Es la hora de superar la soberbia del centralismo, como lo dije en Jalisco; de apoyar decididamente al municipio; es la hora del nuevo federalismo; es la hora de dotar de mayor poder político y financiero a nuestros estados, como lo dije en Tabasco. Es la hora de garantizar plenamente la conservación de nuestros recursos naturales, de nuestro medio ambiente y de nuestra ecología.



75 Es la hora de una educación nacionalista y de calidad para la competencia; es la hora de nuestras escuelas, tecnológicos y universidades públicas; es la hora de la gran infraestructura para la capacitación de todos los mexicanos que quieren progresar.

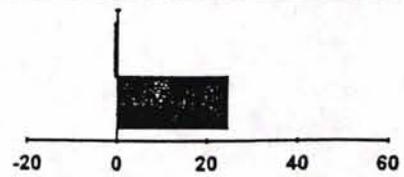


00000000

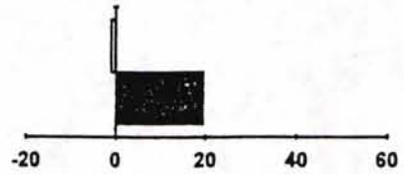
S I N T E X T ①

PROC...
DU...
RE...
SUBPRO...
MA...

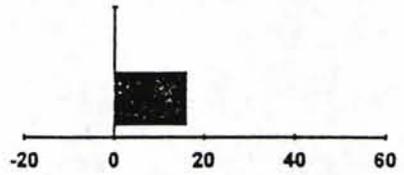
76 La educación es nuestra mejor batalla para el futuro; a ella destinaremos mayores recursos.



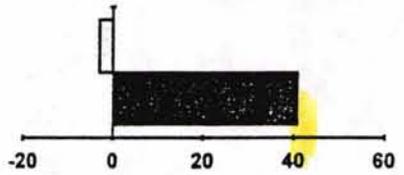
77 Es la hora de reformar el poder, de construir un nuevo equilibrio en la vida de la República. Es la hora del poder del ciudadano. Es la hora de la democracia en México.



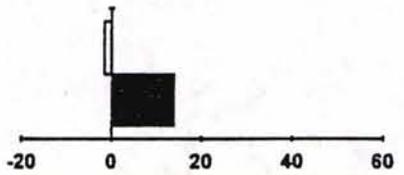
78 Es la hora de hacer de la buena aplicación de la justicia el gran instrumento para combatir el cacicazgo, los feudos de poder y el abandono de nuestras comunidades.



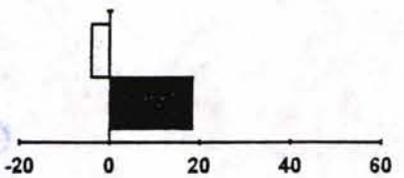
79 Es la hora de cerrarle el paso al influyentismo, la corrupción y la impunidad.



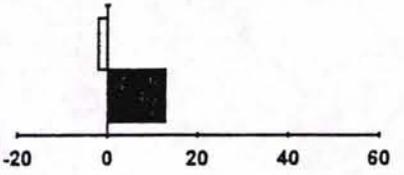
80 Es la hora de la nación. Es la hora de ser fuertes todos haciendo fuerte a México. Es la hora de reafirmar los valores que nos unen; del cambio con rumbo seguro, para garantizar paz y tranquilidad a nuestros hijos.



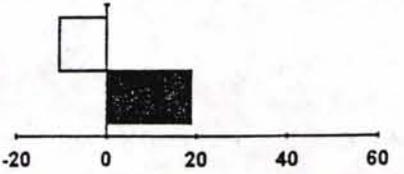
81 La única continuidad que propongo es la del cambio que conserve lo valioso. Queremos un cambio con responsabilidad, en el que no se olvide ningún ámbito de la vida del país. Queremos un cambio democrático, para una mejor economía y para un mayor desarrollo social. Hoy existen las condiciones para hacerlo, la sociedad lo demanda.



82 Hoy queda claro que los cambios no pueden ser marginales, ni aislados. La vía del cambio corre en igual sentido, y en igual intensidad y urgencia, por el campo de la política, de la economía y del bienestar.



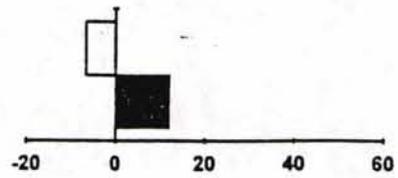
83 Con firmeza, convicción y plena confianza declaro: Quiero ser Presidente de México para encabezar esta nueva etapa de cambio.



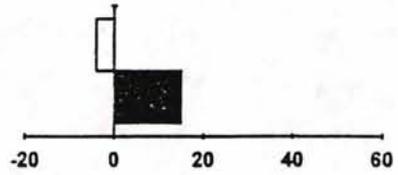
SIN TEXTO

ESTADOS UNIDOS
PROCEDIMIENTO
DE
REPUBLICA
PROCEDURAL

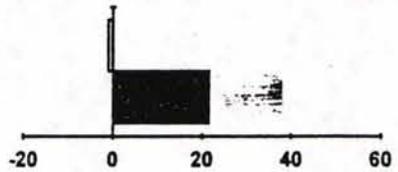
84 Asumo el compromiso de una conducción política para la confianza, en este fin de siglo; una conducción política responsable para llevar a cabo los cambios que requerimos, para cerrarle el paso a toda intención desestabilizadora, de provocación, de crisis, de enfrentamiento.



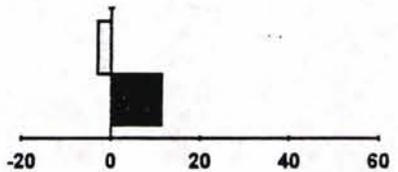
85 Haremos de nuestra capacidad de cambio, el mejor argumento para convocar la confianza de los mexicanos, para garantizar la paz, para fortalecer nuestra unidad. Somos una gran nación porque nos hemos mantenido básicamente unidos, pero unidos con respeto a la pluralidad.



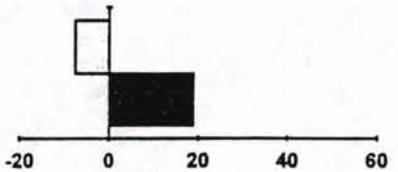
86 Queremos un México fuerte. Queremos un México soberano, un México de libertades. Queremos un México con paz, porque son amplios los cauces de la de democracia y la justicia. Hay sitio para todos en el México por el que luchamos afanosamente.



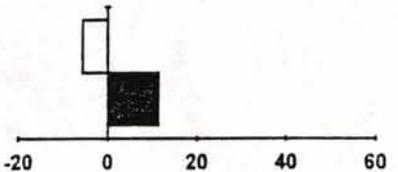
87 Soy un mexicano de raíces populares, soy un mexicano que ha recorrido muchas veces el país; que no cesa de maravillarse ante su variedad y riqueza humana; y no cesa tampoco de advertir sus dolores y carencias. Me apasiona convivir, compartir, escuchar, comprender al pueblo del que formo parte. Aprendo diariamente de sus actitudes francas y sencillas.



88 Reitero que provengo de una cultura del esfuerzo, y no del privilegio. Como mis padres, como mis abuelos, soy un hombre de trabajo, que confía más en los hechos que en las palabras. Pero, por eso mismo, soy un hombre de palabra, y la empeño ahora mismo para comprometerme al cambio que ha propuesto: un cambio con rumbo y responsabilidad.



89 El gran reclamo de México es la democracia. El país quiere ejercerla a cabalidad. México exige, nosotros respondemos. Como candidato a la Presidencia de la República, estoy listo también.

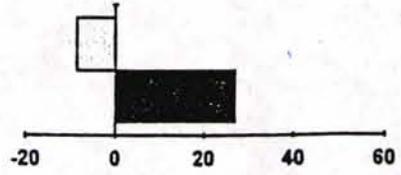


0005000

SIN
TEXT

PROCURADURIA
GENERAL DE LA
REPUBLICA
SUBPROCURADURIA
DE LA CIUDAD DE MEXICO

90 Demos nuestro mayor esfuerzo en esta elección. ¡Vamos por la victoria! ¡Ganémosla con México! Ganémosla para México!



¡Viva el PRI!

¡Viva México!

OTXHE M I 2

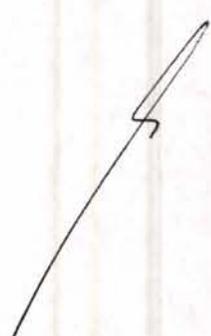
A handwritten signature or scribble in the bottom right corner of the page.

SIN TEXTO

REPUBLICA DE
PARAGUAY
SECRETARIA DE
INDUSTRIA Y COMERCIO

Anexo 8

A GENERAL
LI
R ESPECIAL



00000000

S I N T E X T ①

PROCUREMENT
REPUBLIC
PROCUREMENT

**ENCUESTA EN SEIS CIUDADES SOBRE LA SITUACION DEL PAIS Y LAS PROXIMAS
ELECCIONES A LA PRESIDENCIA DE LA REPUBLICA.**

(Resumen ejecutivo).

12 Y 13 DE MARZO.

00002053

00000000

SIN TEXTO

PROCESO DE
REPT
WEPROCAL

RESUMEN

Situación general y política

Se detuvo la tendencia negativa que desde enero venía mostrando la percepción de la situación general del país, aunque esta percepción se mantiene en su nivel más negativo del sexenio (alrededor del 40% creen que la situación es peor que antes). Esta percepción está más generalizada entre las personas de bajos recursos. También se ha estabilizado el sentimiento de preocupación y peligrosidad que prevalece en torno a la situación política. Las dificultades económicas (crisis y desempleo) siguen siendo los problemas que se mencionan como más graves.

La estabilidad mencionada se refleja también en el acuerdo con la manera de gobernar del Presidente que desde hace unas semanas se estabilizó alrededor del 70%.

Evaluación de candidatos

Las campañas políticas no tienen efecto alguno en cuanto a conocimiento de los principales candidatos a la Presidencia, lo cual es naturalmente explicable en los casos de Cárdenas y Colosio, que ya eran conocidos por casi toda la población de las ciudades estudiadas. En cambio, el conocimiento de Diego Fernández de Cevallos no ha podido llegar a más de las dos terceras partes debido en parte a que ha accedido mucho menos que sus principales contendientes a la población de escasos recursos.

Sin variaciones importantes, Colosio sigue siendo el candidato mejor evaluado frente a Cárdenas y Fernández de Cevallos. Para la clase media y alta, el candidato panista es el opositor que mejor impresión causa, mientras en los estratos medio-bajo y bajo, Cárdenas es el mejor calificado.

La Convención Nacional del PRI fue un suceso que sólo tuvo un conocimiento razonable entre los sectores de ingresos medios y altos (alrededor de la mitad). El discurso colosista, aún menos conocido, tuvo un impacto mucho más positivo entre la clase media-baja, que es donde tuvo credibilidad y claridad.

00000000

S I N T E X T O

PROGRAMA DE
INSTRUMENTACIÓN
ELECTRÓNICA

Preferencias electorales

Se contuvo la caída en la preferencia electoral por Luis Donaldo Colosio registrada durante los últimos dos meses. En esta medición encontramos un aumento de cinco puntos porcentuales en la votación bruta por Colosio (50%), que se reflejan fundamentalmente en ligeros descensos en la intención de voto por Cárdenas (18%) y Fernández de Cevallos (13%); la indecisión (6%) y la abstención (7%) se mantienen en niveles estables.

El aumento en la preferencia por Colosio se concentra fundamentalmente en la Ciudad de México, al registrarse un crecimiento de 8 puntos por el PRI y un descenso de 7 puntos por Cárdenas respecto a principios de marzo. Es posible que la celebración del 65 aniversario del PRI en la ciudad haya influido en estas variaciones.

El escenario más probable para los candidatos presidenciales es el siguiente:

Colosio	54%
Cárdenas	21%
Fdez. de C.	17%
Otros	8%.

Si bien se registra un aumento en la simpatía por Colosio, todavía se encuentra por debajo de los niveles de enero (56%).

Cabe señalar que las preferencias menos estables son las de DFC.

Manuel Camacho Solís.

Los últimos acontecimientos relacionados con la eventual candidatura de Manuel Camacho a la Presidencia de la República no han tenido un efecto significativo en el panorama electoral, ni han derivado en una mayor sensación de preocupación en el ambiente político general.

00002055

000502

S I N T E X T O

PROCURADU
DS
PU
#UPROCAD

Camacho es ampliamente conocido en todos los estratos de la población, aunque menos entre la clase baja y fuera del Valle de México y Tuxtla.

La declaración del viernes de Camacho sobre su actividad política no ha generado una mayor simpatía electoral por él, ya que se mantiene en los mismos niveles del mes pasado.

Alrededor de un 10% de los simpatizantes de cada uno de los tres principales partidos y de los abstencionistas son captados por Manuel Camacho Solís. Asimismo, al involucrar al ex-regente, un sector importante de panistas (25%) y en menor medida priistas (21%) y cardenistas (17%) dejan de apoyar a su candidato original para convertirse en camachistas o para respaldar a otro candidato.

En el resultado neto de estos cambios en las preferencias, en la indecisión y en la abstención, el escenario electoral probable es:

DFC	14%
LDC	49%
CCS	20%
MCS	14%
OTRO	3%

Como se puede observar, los perdedores parecen ser Diego Fernández de Cevallos y los candidatos de otros partidos, mientras que a LDC y a CCS casi no les afecta.

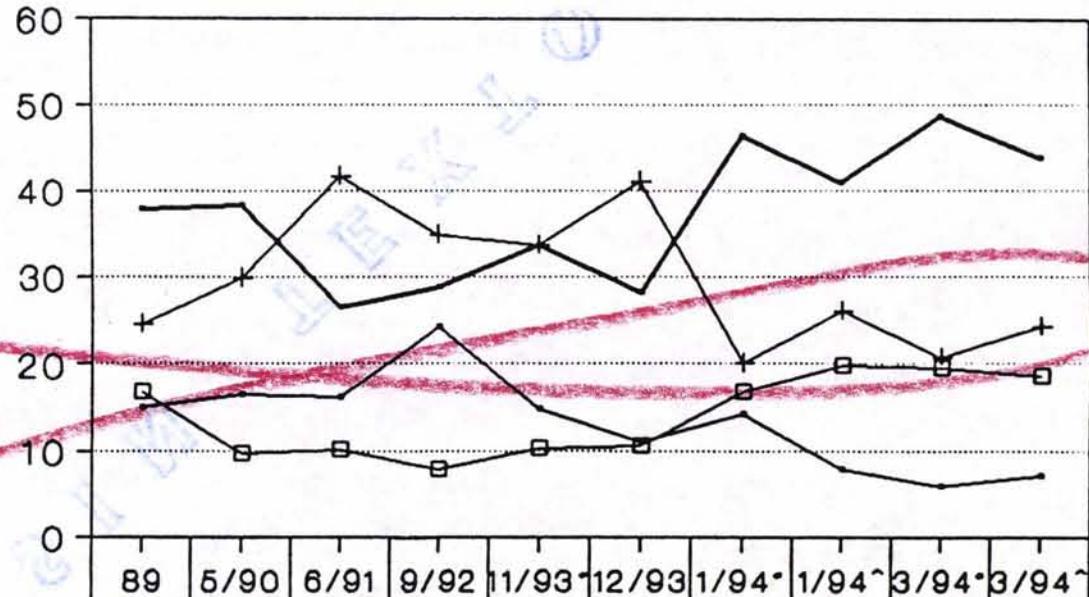
Electoralmente tiene el mismo nivel de simpatía en los diversos sectores sociales, pero en términos de propensión a votar por él tiende a privar el rechazo, especialmente entre la población de mayores ingresos.

10003028

S I N T E X T ①

PROCURADURIA
GENERAL DE LA REPUBLICA
WWW.PROCURADURIA.GOB.PE

PERCEPCION DE LA SITUACION POLITICA



	89	5/90	6/91	9/92	11/93	12/93	1/94*	1/94^	3/94*	3/94^
Mejor	14,9	16,5	16,2	24,2	14,7	11	14,1	7,8	5,8	7,1
Tranquila	24,6	29,8	41,6	34,9	33,7	41	20,1	26,1	20,6	24,3
Preocupante	37,9	38,3	26,6	28,8	33,6	28,2	46,3	40,8	48,6	43,8
Peligrosa	16,7	9,6	10,1	7,8	10,3	10,6	16,8	19,7	19,5	18,5

Sumando *NS/NC*-100%
 Encuestas nacionales.
 *Encuesta en seis ciudades
 ^Nota:En enero y marzo se realizó una segunda encuesta 6cds.

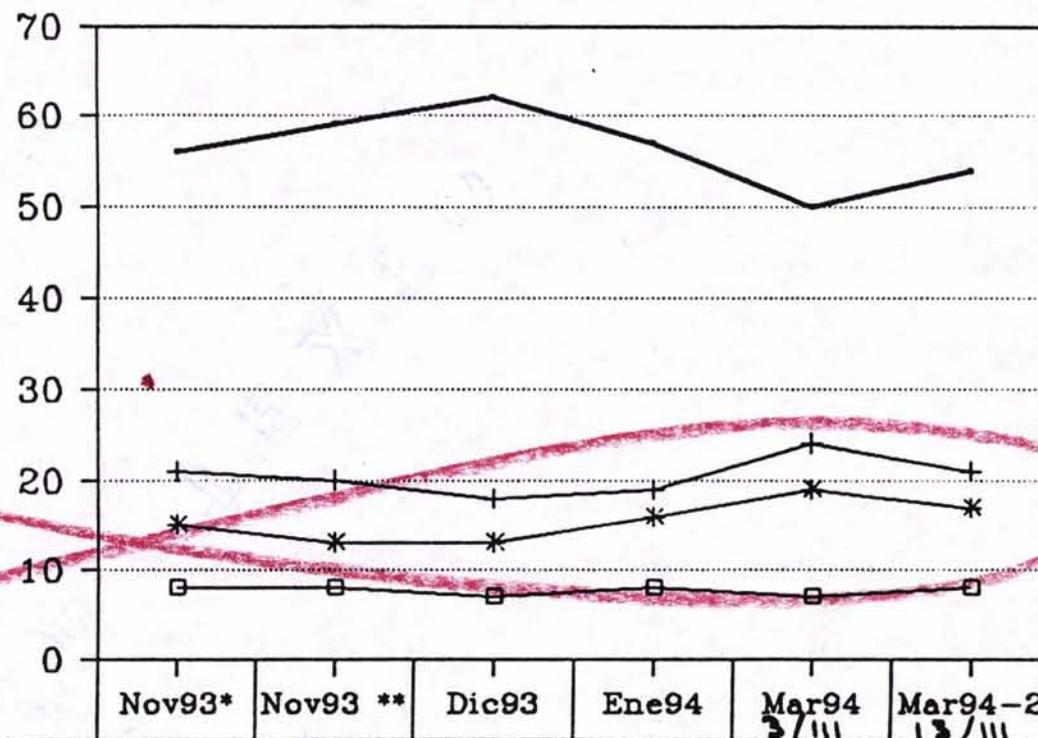
00002057

00005 27

S I N T E X T O

PROC...
REPU...
WUPRO...
AL

ESCENARIO EFECTIVO MAS PROBABLE



	Nov93*	Nov93 **	Dic93	Ene94	Mar94 3/III	Mar94-2 13/III
L. D. COLOSIO	56	59	62	57	50	54
C. CARDENAS	21	20	18	19	24	21
FERNANDEZ CEVALLOS	15	13	13	16	19	17
OTRO	8	8	7	8	7	8

* Antes de la candidatura de Colosio
 **Después de la candidatura de Colosio
 Encuestas en seis ciudades.

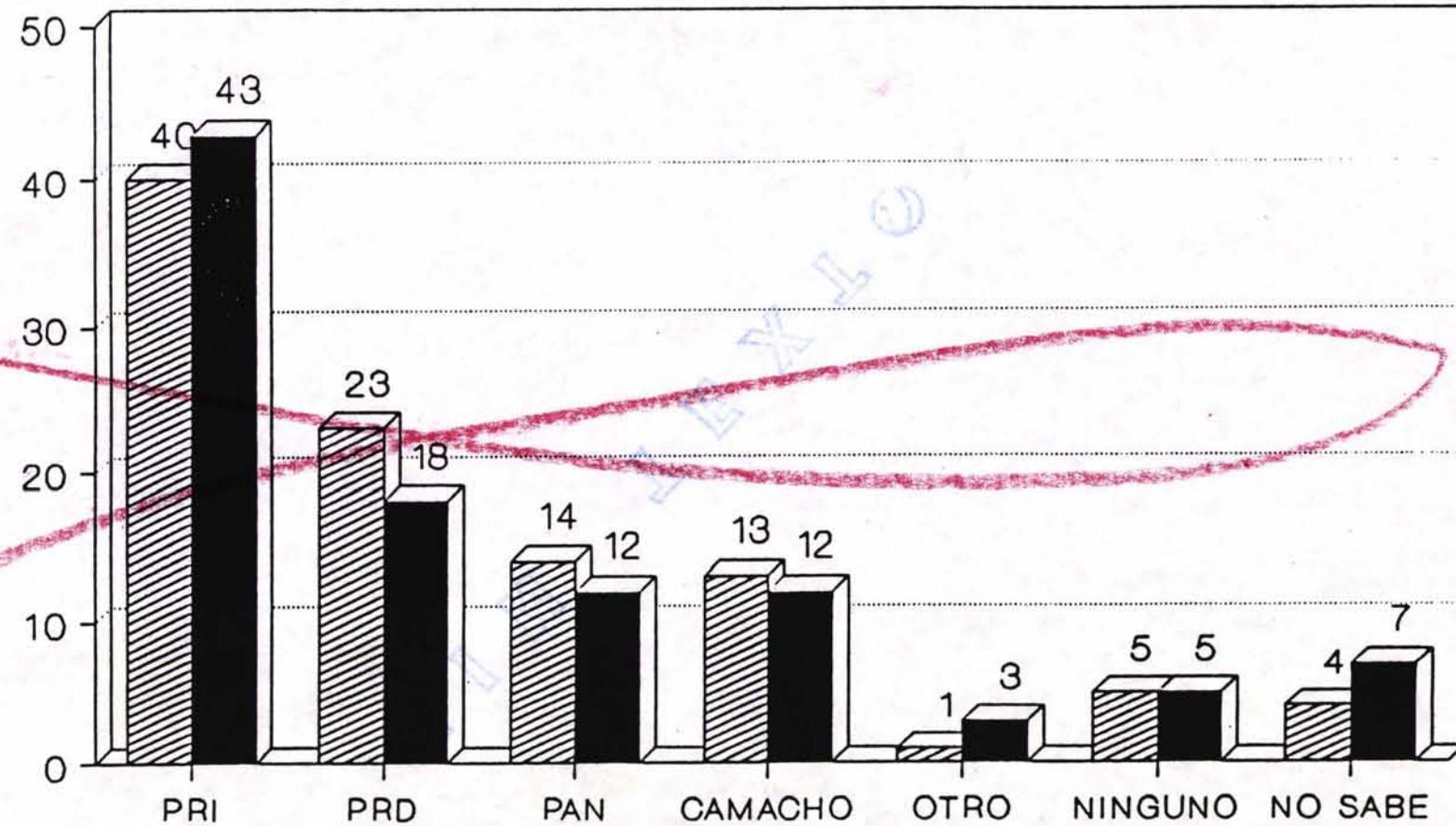
00002058

00000000

S I N T E X T O

TRACU DU
DE
RPT
AD
SUCCE

PREFERENCIA BRUTA CON CAMACHO



Mar 94 Mar 94-2

Electoral 6 cds.

00002059

00005028

S I N T E X T O

PROCT
CURPD